

УДК: 338.12

**РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

**DEVELOPMENT OF AN ENTERPRISE'S ECONOMIC SECURITY  
STRATEGY**

К.Р. Галимова,

студент специальности «Экономическая безопасность» БашГУ

Научный рук-ль: кандидат экономических наук, доцент БашГУ

Ю.Я.

Рахматуллин, Уфа

**Аннотация:** Обеспечение экономической безопасности аграрных предприятий рассматривается как государственная задача и функция управления предприятия, которое осуществляет защиту от возникающих внешних и внутренних угроз.

Экономическая безопасность является одним из важнейших факторов устойчивого функционирования и эффективного развития хозяйствующего субъекта. Без надлежащего анализа и оценки текущих показателей деятельности хозяйствующего субъекта невозможно контролировать уровень защищенности предприятия.

**Abstract:** Ensuring the economic security of agricultural enterprises is considered as a state task and a management function of the enterprise, which protects against emerging external and internal threats.

Economic security is one of the most important factors for the sustainable functioning and effective development of an economic entity. Without proper analysis and evaluation of the current performance indicators of an economic entity, it is impossible to control the level of security of the enterprise.

**Ключевые слова:** стратегия экономической безопасности, аграрная сфера, угрозы предприятия, сельское хозяйство. стратегия устойчивого развития

**Keywords:** economic security strategy, agricultural sphere, threats of the enterprise, agriculture. sustainable development strategy

Главная роль финансовой стратегии в обеспечении финансовой защищенности организации заключается в предотвращении ненужных финансовых угроз и утрат. В нестабильных рыночных условиях почти все организации сталкиваются с задачей выбора финансовой стратегии, направленной на формирование той системы, способной гарантировать финансовую прочность компании [1].

На примере конкретного аграрного предприятия рассмотрим необходимость и порядок разработки стратегии развития в целях обеспечения экономической безопасности.

В состав стратегии развития сельскохозяйственного предприятия включены направления, рассматриваемые в рамках дипломной работы:

- энергетическая безопасность;
- финансовая безопасность;
- кадровая безопасность [2];
- социальная безопасность;
- налоговая безопасность;
- правовая безопасность и др.

Все эти угрозы, безусловно, оказывают огромное воздействие на функционирование предприятия, прежде чем выявлять внешние угрозы, специалистам стоит разрабатывать наиболее эффективные меры по устранению внутренних угроз.

На сегодняшний день риск для предпринимателя кроется везде. При ведении малого бизнеса сельхоз предприниматели сталкиваются с системой внутренних и внешних рисков, зависящих от вида и сферы их деятельности.

При планировании работы фирмы затрагиваются следующие внешние факторы риска:

- значительный упадок в определенных разделах рынка или же экономики в целом;
- воздействие ключевых монополистов в определенной сфере деятельности;
- низкий уровень развития государственной помощи малому бизнесу;
- высокие ставки по кредитам.

Совершенствование стратегии экономической безопасности аграрного предприятия предусматривает принятие управленческих решений в сфере сельского хозяйства, следовательно, необходимо определить направления его развития.

Механизм обеспечения стратегии экономической безопасности - это структурная взаимосвязь мер и способов воздействия на экономическую безопасность предприятия. Механизм стратегии является наиболее активной частью ее обеспечения. На рисунке 1 представлена структура адаптивной стратегии.



Рисунок 1 – Структура механизма адаптивной стратегии экономической безопасности организации

Факторами обеспечения выступают окружающие условия, как внутренние, так и внешние. Внешние факторы отражаются уровнем инфляции, покупательной способностью, государственная политика, уровень цен [4].

Внутренние факторы представлены структурой и ликвидностью активов, обеспеченностью собственным капиталом, ассортиментом продукции, уровнем инновационной активностью [5]. Ресурсы обеспечения включают в себя: ресурсы капитала; ресурсы информации и технологий; ресурсы персонала; ресурсы техники и оборудования.

Для обеспечения состояния экономической безопасности предприятия используется перечень основных показателей каждой составляющей. Выбор показателей зависит от вида деятельности предприятия, масштабов и др [3]. Выбранные в процессе исследования показатели представлены в таблице 2.

Таблица 2 - Показатели обеспечения экономической безопасности организации

Составляющая экономической безопасности	Критерии
Кадровая и инвестиционная	Текучесть кадров, рентабельность персонала, уровень рационализаторской активности
Финансовая	Коэффициент текущей ликвидности, коэффициент утраты платежеспособности, рентабельность активов.
Инвестиционная	Рентабельность инвестиционной деятельности, инвестиционная активность.
Материально-техническая	Коэффициент обновления, выбытия, фодоотдачи, урожайность
Экологическая	Уровень внесения удобрений, количество выбросов в окружающую среду
Итого	Формирование стратегии экономической безопасности предприятия

Таким образом по результатам предлагаемых мероприятий можно сделать вывод, что необходимо:

1 стратегия. Повышается производительность труда, затраты на все ресурсы не изменяются. Тогда непосредственный вклад вносят в рост урожайности трудовые ресурсы, вклада других ресурсов нет. Поэтому уже точно предельная полезность трудовых ресурсов совпадает с производительностью.

2 стратегия. Повышение плодородия почвы, используемой под культуру. В этом случае нельзя констатировать, что изменяются затраты фактора Земля, так как такой процесс сопровождается дополнительным вовлечением квалифицированных трудовых ресурсов, средств производства для повышения плодородия почвы. Рост урожайности распределяется по ресурсам и факторам производства.

3 стратегия. Совершенствование средств производства, развитие фактора Капитал. Совершенствование средств производства, их частичная и полная замена порождают требование повышения квалификации труда сотрудников и повышения уровня образования до такого, чтобы они могли пользоваться модифицированными или новыми средствами производства.

4 стратегия. Развитие технологии за счет использования фактора Информация. Повышение информативности в производственном процессе в такой неустойчивой отрасли, как растениеводство, должно повышать локальные показатели производственного процесса.

Эти показатели направлены на рациональное использование ресурсов, уменьшение затрат на них, а также повышения урожайности за счет создания более благоприятных условий производства, уменьшения случайности процесса роста культур.

Необходимы средства сбора и обработки информации и определения оптимальных режимов для роста растений. И здесь очень важно второе предположение: все затраты должны компенсироваться ростом урожайности. Эта стратегия сама уже предполагает совершенствование технологии за счет развития факторов производства

### Литература

1. Гизатуллина В.Г., Галимуллина Н.А. УЧЕТНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ// В сборнике: Факторы успешности предприятий малого и среднего бизнеса в России. труды Всероссийской научной конференции. Министерство образования и науки РФ; Челябинский государственный университет, Институт экономики отраслей, бизнеса и администрирования. 2016. С. 47-48.
2. Галимуллина Н.А., Сизоненко З.Л., Юлдашева О.Н. ФИНАНСОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ СЕЛЬЧАН КАК ФАКТОР ФОРМИРОВАНИЯ СОЦИОКУЛЬТУРНЫХ ПРАКТИК ПОТРЕБЛЕНИЯ// Современное общество: вопросы теории, методологии, методы социальных исследований. 2018. Т. 1. С. 68-74.
3. Ивлева Н.В., Гущина Ю.И., Жемерикина Е.Б. Проблемы и задачи повышения инвестиционной привлекательности агропромышленного комплекса // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2016. №11. С. 290–300.
4. Клыпин А.В. Национальная технологическая инициатива России: вопросы формирования и проблемы реализации // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. - 2015. - №37. - С. 22-31.
5. Кудряков, В. Г. Государственное регулирование региональной продовольственной безопасности в условиях санкционного режима [Текст] / В.Г Кудряков, Е.И. Артемова, Е.В. Плотникова // Научный журнал КубГАУ. - 2016. - №123. - С. 2042-2057.
6. Информационная система «Дельтабезопасность»