

УДК 334.7

*Булько Анастасия Алексеевна*  
*студент*  
*Южный федеральный университет*  
*Россия, г. Ростов-на-Дону*

**ОЦЕНКА РИСКОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА  
ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПАРТНЕРСТВА**

*Аннотация:* В статье рассматривается вопрос взаимовыгодного сотрудничества публичной и частной стороны при реализации проектов ГЧП. Проанализированы основные риски партнеров и экономическая эффективность проектов. Обоснована необходимость управления рисками.

*Ключевые слова:* государственно-частное партнерство, экономический эффект, риски, проекты, публичная сторона, частная сторона.

*Bulko Anastasiya Alekseevna*  
*student*  
*Southern Federal University*  
*Russia, Rostov-on-Don*

**ASSESSMENT OF RISKS AND ECONOMIC EFFECT DURING THE  
IMPLEMENTATION OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP PROJECTS**

*Abstract:* The article deals with the issue of mutually beneficial cooperation of the public side in the implementation of PPP projects. The main partners and the

*economic efficiency of project risks are analyzed. The necessity of risk management has been substantiated.*

*Key words: public-private partnership, economic effect, risks, projects, public side, private side.*

Государственно-частное партнерство (далее – ГЧП) представляет собой взаимовыгодное сотрудничество государства с частным партнером, которое осуществляется на основе соглашения о ГЧП в целях создания, реконструкции, модернизации, обслуживания или эксплуатации объектов социальной и инженерной инфраструктуры.

Необходимо отметить, что данная форма сотрудничества предполагает разделение затрат, рисков и ответственности между партнерами. Это позволяет учитывать интересы частного и публичного партнера, поскольку наличие взаимной выгоды – обязательное условие партнерских отношений<sup>1</sup>.

ГЧП основано на распределении рисков между сторонами. К рискам относят возможные события, действия и (или) бездействия партнеров, которые могут привести к негативным последствиям. При реализации проектов ГЧП могут возникнуть следующие риски: риски расположения земельного участка; риски проектирования, строительства и ввода в эксплуатацию; риски продаж; риски эксплуатации объектов; политические, законодательные, социальные изменения; экономические и финансовые риски; обстоятельства непреодолимой силы; стратегические риски.

Необходимо отметить, что при реализации проектов ГЧП могут возникнуть негативные последствия для обеих сторон. К основным последствиям рисков для публичной стороны относят следующие:

---

<sup>1</sup> Кабанова И.Е. Муниципально-частное партнерство: специфика, правовое регулирование, примеры и проблемы реализации [Электронный ресурс] // URL: [http://www.e-gorod.ru/Documents/meropr/2017\\_10!/2017\\_10\\_31\\_okmo/f1/m-ch\\_p\\_pr\\_reg\\_2017\\_10\\_31.pdf](http://www.e-gorod.ru/Documents/meropr/2017_10!/2017_10_31_okmo/f1/m-ch_p_pr_reg_2017_10_31.pdf)

- Возрастающая нагрузка на бюджет;
- Принятие чрезмерных расходных обязательств по проекту ГЧП вследствие неопределенности в отношении налоговых поступлений по проекту в долгосрочном периоде;
- Необходимость изыскания дополнительных финансовых ресурсов для реализации проектов ГЧП;
- Снижение качества предоставляемых государственных услуг и повышение их стоимости;
- Прогрессирующий износ государственного имущества;
- Ориентация частной стороны на краткосрочные планы без инвестирования в модернизацию.

При этом к основным последствиям рисков для частной стороны относят следующие:

- Увеличение расходов по проекту ГЧП;
- Не достижение запланированного объема прибыли;
- Репутационные потери в случае не достижения целей проекта ГЧП;
- Досрочное расторжение (прекращение) соглашения по проекту.

Именно поэтому важным при реализации проектов ГЧП является управление рисками, которое включает в себя задачи и процедуры для выявления возможных рисков в проектах и эффективные меры реагирования на них. Управление рисками нацелено на снижение вероятности возникновения и значимости воздействия неблагоприятных событий.

Необходимо отметить, что содержание процесса инициации управления рисками заключатся в следующем: в определении возможных рисков событий; определении возможных источников рисков; определении допустимой степени риска участников; анализе альтернатив осуществления

проекта; выборе стратегии управления рисками в проекте; определении требований к системе управления рисками<sup>2</sup>.

Таким образом, управление рисками необходимо для своевременного предотвращения возможных негативных последствий и повышения эффективности реализации проектов ГЧП.

Необходимо отметить, что любой проект ГЧП оценивают с позиции эффективности. При этом наиболее важными направлениями оценки эффективности является экономическая, общественная, социальная и бюджетная эффективность.

Оценка экономической эффективности проекта ГЧП основывается на определении добавленной стоимости, генерируемой проектом. Добавленная стоимость оценивается в совокупной выручке проекта, которая включает в себя эквиваленты заработной и арендной платы, а также проценты по долговым обязательствам и прибыли.

Годовой индекс экономической эффективности проекта ГЧП характеризует влияние проекта на рост валового регионального продукта и оценивается по соотношению величины добавленной стоимости в ценах предыдущего года к объему валового регионального продукта предыдущего года, рассчитанного в условиях отказа от реализации проекта ГЧП.

Рассматривая показатели эффективности, отметим, что экономическая эффективность является наиболее важной для частной стороны, поскольку главная цель бизнеса – получение прибыли. Для публичной стороны все же наиболее важной выступает социальная и общественная эффективность.

Кроме того, существенными преимуществами ГЧП для государства является привлечение инвестиций в сферу социально-экономического

---

<sup>2</sup> Государственно-частное партнерство: учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / под ред. И.Н. Ткаченко. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 188 с. – Серия: Бакалавр и Магистр. Академический курс.

развития, привлечение новых технологий и квалифицированных работников и мультипликационный эффект<sup>3</sup>.

Таким образом, в существующих условиях ограниченности бюджетных средств, ГЧП является одним из наиболее эффективных механизмов решения разнообразных сложных проблем, возникающих в различных отраслях экономики. Применение механизмов ГЧП позволяет реализовывать крупные проекты, обеспечивая их эффективность и оптимальное распределение рисков между партнерами.

### **Использованные источники:**

1. Государственно-частное партнерство: учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / под ред. И.Н. Ткаченко. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 188 с. – Серия: Бакалавр и Магистр. Академический курс.

2. Заварзина А.В., Лещенко Е.М., Степаненко А.С. Муниципально-частное партнерство: проблемы и перспективы развития / Электронный научный журнал Регион: государственное и муниципальное управление. 2016. № 4(08). С. 1 – 15. [Электронный ресурс] // URL: <http://regiongmu.ru/wp-content/uploads/2017/01/RegionGMU070408.pdf>

3. Кабанова И.Е. Муниципально-частное партнерство: специфика, правовое регулирование, примеры и проблемы реализации [Электронный ресурс] // URL: [http://www.e-gorod.ru/Documents/meropr/2017\\_10!/2017\\_10\\_31\\_okmo/f1/%20m-ch\\_p\\_pr\\_reg\\_2017\\_10\\_31.pdf](http://www.e-gorod.ru/Documents/meropr/2017_10!/2017_10_31_okmo/f1/%20m-ch_p_pr_reg_2017_10_31.pdf)

---

<sup>3</sup> Заварзина А.В., Лещенко Е.М., Степаненко А.С. Муниципально-частное партнерство: проблемы и перспективы развития / Электронный научный журнал Регион: государственное и муниципальное управление. 2016. № 4(08). С. 1 – 15. [Электронный ресурс] // URL: <http://regiongmu.ru/wp-content/uploads/2017/01/RegionGMU070408.pdf>