

*Каёва И. М.  
студентка 1 курса магистратуры направления подготовки  
«Экономика» программа «Учет и финансы организаций» ФГБОУ ВО  
«Челябинский государственный университет»,*

*Пестунов М. А.  
доктор экономических наук, профессор*

## **ПОНЯТИЕ И СУЩНОСТЬ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ**

*Аннотация.* В данной статье авторами рассматривается система бюджетирования на предприятии. Раскрывается понятие бюджетирования на предприятии, его цель и задачи. С целью определения сущности бюджетирования на предприятии выделены его функции и принципы.

*Ключевые слова:* бюджетирование, система бюджетирования, функции бюджетирования, принципы бюджетирования.

*Каева И. М.  
1st year student of the Master's degree in Economics program  
«Accounting and Finance of organizations» Chelyabinsk State University,*

*Pestunov M. A.  
Doctor of Economics, Professor*

## **THE CONCEPT AND ESSENCE OF THE BUDGETING SYSTEM IN ENTERPRISES**

*Annotation.* In this article, the authors consider the budgeting system at the enterprise. The concept of budgeting at the enterprise, its purpose and

*objectives are revealed. In order to determine the essence of budgeting at the enterprise, its functions and principles are highlighted.*

**Keywords:** *budgeting, budgeting system, budgeting functions, budgeting principles.*

Главным в деятельности предприятий при принятии решений является разработка текущей и перспективной финансово-экономической стратегии, действенным инструментом реализации которой является система бюджетирования предприятия – важный инструмент планирования. Она является одним из подходов усовершенствования финансового менеджмента, который помогает решить многие проблемы предприятий, а именно их плохое финансовое состояние. Поэтому применение бюджетирования на предприятиях является крайне необходимым.

Бюджетирование в роли управленческой технологии дает возможность руководителю постоянно располагать общей информацией функционирования организации, прогнозировать финансовый результат, контролировать существующие риски, оптимизировать различные виды затраты, повысить уровень контроля над расходованием средств и достижением запланированных результатов деятельности.

Бюджетирование следует рассматривать как элемент ресурсного обеспечения управленческого учета, оно включает стадии разработки, исполнения, контроля, анализа и корректировки бюджетов по центрам финансовой ответственности. Бюджетирование представляет собой определенную процедуру планирования и разработки бюджетов, а также деятельность в рамках этапа планирования бюджетного процесса. Данная процедура предназначена для оптимального распределения ресурсов хозяйствующего субъекта во времени, поэтому его роль для предприятия очень велика.

Целью бюджетирования является создание инструментария

планирования, управления и контроля эффективностью финансово-хозяйственной деятельностью и ликвидностью предприятия, основанного на систематическом прогнозировании развития предприятия путем составления бюджетов.

Основные задачи бюджетирования:

- планирование основных направлений деятельности предприятия в целом и структурных подразделений;
- планирование доходов и расходов по различным направлениям деятельности труда;
- планирование приобретения и реализации основных средств;
- планирование изменения задолженностей и собственных средств;
- планирование использования материальных и людских ресурсов;
- анализ возможных изменений финансового состояния компании в результате реализации бюджетного плана;
- подготовка прогнозной финансовой отчетности и контроль исполнения бюджетного плана.

Чтобы выявить сущность бюджетирования, определить его место в общей системе финансового управления можно выделить следующие функции, представленные в таблице 1.

Таблица 1 – Функции бюджетирования

Функции	Значение
Планирование	Планирование стратегии; постановка цели; детализация плана; составление бюджета
Коммуникация	Согласование планов подразделений; закрепление исполнителей
Координация	Координация функциональных блоков оперативного планирования
Ориентация на достижение задач	Постановка новых задач; новые возможности
Оценка эффективности принимаемых решений и стимулирование трудового коллектива	Осмысление плана; наказание за срыв; поощрение за перевыполнение
Контроль и повышение профессионализма	Выявление слабых и сильных сторон

Решение целей и задач во многом зависит от четкого соблюдения основных принципов бюджетирования, представленных в таблице 2.

Таблица 2 – Принципы бюджетирования на предприятии

Принципы бюджетирования	Экономическое содержание
Согласование целей	Требующее, чтобы процесс бюджетирования начинался «снизу вверх», так как нижестоящие руководители лучше владеют ситуацией на рынке и со своей стороны обеспечат реализуемость бюджетных величин. Далее, после согласования бюджетных планов с вышестоящими руководителями, обеспечивающими соответствие целям предприятия, процесс меняет направление и реализуется по схеме «сверху вниз».
Установление приоритета	В отношении задачи координации бюджетирования, что обеспечивает использование дефицитных ресурсов в наиболее выгодном направлении
Соподчиненность	Предполагает, что каждое подразделение предприятия планирует и отвечает только за те экономические показатели, на которые оно оказывает влияние
Ответственность	Предусматривает передачу каждому подразделению функции контроля за исполнением своей части бюджета вместе с полномочиями осуществлять при необходимости координирующие мероприятия
Постоянство целей	Предполагает, что установленные базовые величины принципиально не меняются в течение планируемого периода
Последовательность	Предполагает, что бюджет формируется в соответствии с учетной политикой предприятия, применяемой последовательно от одного отчетного периода к другому
Соответствие финансовому (бухгалтерскому) учету	Предусматривает формирование бюджетных таблиц таким образом, чтобы прогнозные данные были идентичны сведениям, находящим отражение в бухгалтерских проводках, что позволит не только значительно облегчить процесс составления бюджета, но и достаточно оперативно осуществлять анализ его выполнения, не создавая при этом дополнительных информационных потоков
Взаимосвязь различных технико-экономических показателей	Присутствующих в бюджетах различных уровней, что создает согласованность и преемственность входных и выходных параметров развития предприятия, обеспечивающих принятие действенных управленческих решений, и позволяет моделировать последствия осуществления последних

Предложенная классификация принципов бюджетирования может быть дополнена с учетом конкретной экономической ситуации,

складывающейся в процессе бюджетирования на предприятии. Итак, бюджетирование можно рассматривать как систему взаимосвязанных экономических, управленческих и финансовых мероприятий, позволяющую при грамотном персонале оперативно отслеживать и реагировать на изменения финансово-экономических и производственных показателей предприятия.

Современное внутрифирменное планирование и управление, основанное на системе бюджетирования, представляет собой целенаправленные, последовательные, а также ограниченные определенными принципами действия, позволяющие разрабатывать сбалансированные и оптимальные планы развития предприятия, увязанные на конечные цели его существования. При этом необходимо обеспечить не только интересы собственников хозяйствующего субъекта, но и государства, а также партнеров, заинтересованных в долгосрочном сотрудничестве с предприятием.

Сущность процесса бюджетирования отражают его функции и принципы. основополагающими правилами организации и осуществления процесса бюджетирования являются: согласование целей, установление приоритета, соподчиненность, ответственность, постоянство целей, последовательность, соответствие финансовому (бухгалтерскому) учету, взаимосвязь различных технико-экономических показателей. В качестве функций бюджетирования выступают: планирование, коммуникация, координация, ориентация на достижение задач, оценка эффективности принимаемых решений и стимулирование трудового коллектива, контроль и повышение профессионализма.

Таким образом, под бюджетированием понимается процесс формирования и исполнения бюджета предприятия, включающий стадии разработки и рассмотрения проектов бюджета, утверждения наиболее приемлемого из них, в соответствии с которым осуществляется

формирование и распределение фондов денежных средств, и их эффективное использование для обеспечения решений задач и выполнения функций хозяйствующего субъекта.

Предложенное содержание понятия «бюджетирование» позволяет:

1) осуществлять процесс бюджетирования детализировано;  
2) различать стадии процесса бюджетирования по их логическому содержанию:

- на стадиях разработки, рассмотрения и утверждения происходит работа с бюджетными документами;

- на стадиях формирования и распределения процесс бюджетирования включает преимущественно контроль образования бюджетного фонда предприятия;

- на стадии использования осуществляются главным образом контроль и анализ процессов применения ресурсов предприятия в соответствии с целевым назначением;

3) раскрыть существенные свойства, стороны и отношения, которые позволяют рассматривать термин «бюджет» как экономическую, правовую, финансово-организационную и материальную категорию.

Бюджетирование является процессом подготовки управленческого решения, включающее в себя обработку исходной информации, определение средств и путей их достижения посредством сравнительной оценки альтернативных вариантов.

### **Список литературы**

1. Балабанов, И.Т. Финансовый анализ и планирование хозяйствующего субъекта: производственно-практическое издание / И.Т. Балабанов. – Москва: Финансы и статистика, 2019. – 207 с.

2. Буглак, В.В. Внедрение современных методов бюджетирования как способ совершенствования системы управления предприятием / В.В.

Бугляк, А.С. Качкановский // Экономические науки. – 2020. – № 5. – С. 46–52.

3. Власова, М.И. Разработка проекта бюджетирования на основе формирования центров финансовой ответственности / М.И. Власова. – Москва: Юнити-Дана, 2018. – 87 с.

4. Гульпенко, К.В. Актуальные проблемы бюджетирования в отраслях экономики: учебное пособие / К.В. Гульпенко, Н.В. Тумашик. – Санкт-Петербург: Питер, 2018. – 115 с.

5. Ивашкевич, В.Б. Цифровая экономика и учет / В.Б. Ивашкевич // Вестник ИПБ (Вестник профессиональных бухгалтеров). – 2019. – № 2. – С. 9–12.

6. Симонова, Н.Ю. Роль бюджетирования в финансовом планировании на предприятии / Н. Ю. Симонова // Академия публициста. – 2018. – № 3. – С. 91–95.