

Лю бо чэнь
студент
1 курс магистратуры, Институт социально-гуманитарного
образования
Московский педагогический государственный университет
Россия, г. Москва

УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫМИ РИСКАМИ

Аннотация:

С непрерывной трансформацией и модернизацией экономики Китая темпы "выхода " предприятий становятся все быстрее и быстрее. Строительство "Пояса и пути" позволяет китайским предприятиям "выходить на улицу", одновременно сталкиваясь с возможностями и вызовами. В настоящее время Китай и Россия установили всеобъемлющее стратегическое сотрудничество и партнерство в рамках проекта инициативы "Пояс и путь" для новой эры, и торговое сотрудничество становится все более тесным. На примере Huawei в данной статье анализируются основные риски, с которыми сталкивается Huawei в России, такие как кредитный риск, операционный риск, рыночный риск, правовой и политический риск, а также предлагаются соответствующие превентивные меры.

Ключевые слова: Huawei; "Один пояс, один путь"; управление рисками

Liubochen
student
1 courses of a magistrac, Institute of social arts education
Moscow pedagogical state university
Russia, Moscow

Corporate Risk Management

Summary:

With the continuous transformation and modernization of China's economy, the rate of "exit " of enterprises is getting faster and faster. The construction of the

"Belt and Road" allows Chinese enterprises to "go out" while facing opportunities and challenges. At present, China and Russia have established a comprehensive strategic cooperation and partnership under the Belt and Road Initiative project for a New Era, and trade cooperation is becoming increasingly close. Using the example of Huawei, this article analyzes the main risks faced by Huawei in Russia, such as credit risk, operational risk, market risk, legal and political risk, and appropriate preventive measures are proposed.

Keywords: Huawei; "One Belt, One Road"; risk management

1. Определение типа риска

1) Кредитный риск

Выручка Huawei от продаж в 2019 году составила 858,833 млрд юаней, увеличившись на 19,1% по сравнению с 2018 годом. Чистая прибыль составила 62,656 млрд юаней, увеличившись на 5,69% в годовом исчислении. По состоянию на первую половину 2019 года, общие активы компании Huawei являются 705.716 млрд юаней. С 2019 года ежегодные данные отчета компании Huawei, финансовое положение компании Huawei является более впечатляющим, в первой половине 2019 года, денежные средства так высока, как 249.731 млрд юаней¹.

Выручка от продаж, денежный поток, оборотный капитал и т.д. увеличились в 2019 году по сравнению с 2018 годом. Соотношение активов и пассивов Huawei обычно поддерживается на уровне 50-60%, в то время как соотношение активов и пассивов Huawei составляет более 60%, что указывает на то, что компания сталкивается с более высокими финансовыми рисками и имеет более высокую способность использовать внешние средства. Хотя соотношение активов и пассивов Huawei высокое, оно

¹ Чжуанский Сельдерей Сельдерей. Продвигать строительство "Пояса и пути" и предприятия, чтобы "выйти" на контрмеры мышления [J]. Экономический аспект, 2017 (2) : 1-9.

остаётся стабильным, и причина высокого соотношения активов и пассивов заключается в том, что собственный инвестиционный цикл Huawei длиннее.

2) Рыночный риск

Проекты прямых инвестиций Huawei в России характеризуются длительными сроками строительства и длительным циклом восстановления, что также окажет определенное влияние на расчетные расходы по валютному курсу, понесенные при расчете инвестиций. Стремительное снижение курса рубля в 2019 году привело к значительному росту цен на товары, маркированные в рублях для нашего экспорта в Россию, с определенным риском отказа от товаров. Россия является экспортером ресурсов, и обвал цен на нефть оказал огромное влияние на российские финансовые рынки. Российский валютный курс обесценился более чем на 18,46%, и иностранный капитал начал массово уходить из России, что привело к увеличению валютного риска для инвестиций Huawei в Россию².

3) Операционный риск

11 декабря 2019 года целый ряд причин привел к приостановке работы Апелляционного органа ВТО, экономические последствия эпидемии и ограничения "списка субъектов" увеличат операционные риски.

Если стороннее предприятие объявит дефолт, это окажет большое влияние на бизнес Huawei, так что операционный риск Huawei возрастет. Huawei придает большое значение правам интеллектуальной собственности и принимает соответствующие меры, но не может помешать другим конкурентам использовать запатентованную технологию Huawei различными ненадлежащими способами.

2. Предотвращение рисков и меры по их предотвращению

Поскольку российская экономика все еще находится в периоде адаптации и подвержена влиянию эпидемии и цен на нефть, инвестиционный

² Чжуанский Сельдерей Сельдерей. Продвигать строительство "Пояса и пути" и предприятия, чтобы "выйти" на контрмеры мышления [J]. Экономический аспект, 2017 (2) : 1-9.

риск Huawei в России возрастает. В соответствии с рисками предлагаются следующие предложения по инвестиционным мерам Huawei в России.

2.1. Занимаюсь Инвестиционными Исследованиями

Технико-экономическое обоснование инвестиций может быть использовано в инвестиционном процессе Huawei в России. Под руководством инициативы "Пояс и путь" все больше компаний инвестируют в Россию. Мы должны проанализировать местную инвестиционную среду, конкурентную структуру, рынок проектов, план строительства проектов, расчет инвестиций в проекты и экономические выгоды в России, обеспечить научную основу принятия решений для инвестиционной деятельности Huawei, помочь Huawei принимать правильные решения, чтобы предотвратить связанные с ними риски, чтобы инвестиционный успех Huawei в России был более вероятным и более высоким.

2.2. Создание механизмов управления рисками

Huawei должна продолжать усиливать идентификацию рисков и контроль за ними, а также своевременно корректировать свою стратегию. На основе повышения осведомленности о предотвращении рисков Huawei также должна продолжать совершенствовать систему управления рисками, чтобы процесс управления рисками был более стандартизированным и удобным. В процессе совершенствования системы управления рисками Huawei должна учитывать различные факторы внутри и за пределами предприятия, придерживаться принципа затрат и выгод и создать разумную систему управления экономическими рисками, чтобы еще больше снизить операционный риск предприятия. Huawei должна создать специальный отдел внутреннего контроля и управления рисками для своевременного выявления и предотвращения рисков, с которыми сталкиваются предприятия, а также для прогнозирования кредитных рисков, вызванных изменениями внутренней и внешней среды.

2.3. Проведите хорошую работу по резервированию капитала и талантов

Успешность китайских инвестиций в Россию невелика, в основном из-за отсутствия соответствующих кадровых резервов. Необходимый персонал должен не только понимать местную ситуацию в России, но и иметь профессиональный резерв для соответствующей работы. Мы можем сотрудничать с университетами для развития всесторонних талантов.

Увеличение рыночного риска делает риск предприятия золотым запасом, который также должен быть увеличен. Проект прямых инвестиций Huawei в России отличается длительными сроками строительства, особенно важна работа с капитальным резервом. Капитальных резервов, полностью зависящих от операционной прибыли Huawei, недостаточно, есть определенные риски. Эффективным решением является выпуск облигаций на территории, тем самым увеличивая капитальные резервы³.

2.4. Разработка новой управленческой и бизнес-модели

Фокус интегрированного управления состоит в том, чтобы способствовать получению прибыли и избегать вреда, сильного сочетания. Huawei должна работать с российскими компаниями, чтобы избежать рисков и укрепить их основную конкурентоспособность. Это новая международная инвестиционная модель, способная повысить всестороннюю мощь Huawei, улучшить антирисковую способность Huawei, сделать инвестиции Huawei в Россию более плавными, улучшить способность к возврату. В стране Huawei Logistics не ограничена, предприятия имеют полную логистическую систему, но в России транспортировка осуществляется через стороннюю логистику, что также делает развитие Huawei имеет большие ограничения.

Поставки смартфонов Huawei в Россию во второй половине 2019 года выросли примерно на 145% по сравнению со второй половиной 2018 года. Но в целом есть определенные риски для инвестирования в Россию. Управление

³ Список Ян Куна". Исследование о влиянии и контрмерах инициативы "Пояс и путь" на китайские предприятия, выходящие на глобальный уровень [J]. Налоговый платеж, 2019(6): 233.

рисками особенно важно в связи с недавним понижением кредитного рейтинга России международными рейтинговыми агентствами.

Анализируя кредитный риск, операционный риск и рыночный риск инвестиций Huawei в Россию, а также проводя хорошую работу по технико-экономическому обоснованию инвестиций и созданию механизмов управления рисками, Huawei может эффективно избежать инвестиционного риска, лучше уехать за границу, открыть более крупный международный рынок, чтобы получить более высокую прибыль при более низких затратах.

Литература:

1. Чжуанский Сельдерей Сельдерей. Продвигать строительство "Пояса и пути" и предприятия, чтобы "выйти" на контрмеры мышления [J]. Экономический аспект, 2017 (2) : 1- 9.
2. Список Ян Куна". Исследование о влиянии и контрмерах инициативы "Пояс и путь" на китайские предприятия, выходящие на глобальный уровень [J]. Налоговый платеж, 2019(6): 233.