

ПРОБЛЕМЫ РАЗРАБОТКИ ПРОЦЕССА ОРГАНИЗАЦИИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА

Сиддиков Мумин Юнусович –и.о. доцента кафедры “Экономика и менеджмент”

Джизакский политехнический институт

Аннотация: На сегодняшний день одной из ключевых проблем, связанных с реализацией инвестиционно-строительных проектов, является срыв сроков ввода в эксплуатацию объектов строительства, что влечет за собой удорожание итоговой стоимости реализации проекта и, как правило, ухудшает качество строительства. Процесс организации строительного производства – это разносторонняя и многоаспектная деятельность, поэтому для решения проблем организационного характера требуется такой подход к управлению, который позволит охватить все сферы деятельности хозяйствующего субъекта строительной отрасли,

Ключевые слова: виды потерь в строительстве; организация строительного производства; нормативное обеспечение производственно-строительной деятельности; подходы к менеджменту хозяйствующих субъектов строительной отрасли; планирование строительной деятельности.

Annotation: To date, one of the key problems associated with the implementation of investment and construction projects is the breakdown of the commissioning of construction projects, which entails a rise in the total cost of the project and, as a rule, worsens the quality of construction. The process of organizing construction production is a versatile and multi - assembled activity, therefore, to solve problems of organizational nature, such an approach to management is required, which will allow to cover all areas of activity of an economic entity of the construction industry,

Key words: organization of construction production; normative support of production activities; approaches to the management of business entities of the construction industry; planning of construction activities.

В своем обращении к Олий Мажлису и народу Узбекистана 20 декабря 2022 года Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев отметил, что «наша численность населения в этом году превысила 36 миллионов человек, ежегодно наши ряды пополняют около 900 тысяч новых жителей, и в результате наших масштабных и эффективных реформ валовой внутренний продукт впервые превысил 80 миллиардов долларов. В этом году в нашу экономику поступили прямые иностранные инвестиции в размере 8 миллиардов долларов, а наш экспорт достиг 19 миллиардов долларов. Для этого за последние шесть лет мы построили в нашей стране почти 300 тысяч

домов, или в 10 раз больше, чем в предыдущие годы. За этот период было создано дополнительно 500 000 ученических мест, а их общее количество достигло 5 миллионов 300 тысяч. В настоящее время интенсивно продолжается работа по созданию еще 1 200 000 ученических мест».(1)

В современных условиях ограниченности финансовых ресурсов предприятий и ужесточения конкуренции, предприятиям строительной отрасли для обеспечения запланированного уровня своей рентабельности необходимо выполнять строительные работы по сооружению или реконструкции объектов качественно и в заданные сроки. Профессионализм, качество и соблюдение сроков строительства считаются основными характеристиками деловой репутации хозяйствующих субъектов данной отрасли, ухудшение хотя бы одного из этих показателей влечет за собой финансовые потери для всех участников строительного процесса

Развитие строительной отрасли требует решения таких проблем, как снижение себестоимости продукции, повышение ее качества, замена устаревших технологий и оборудования, снижение энергоемкости, регулярное нарушение сроков поставок товарно-материальных ценностей, нехватка квалифицированного персонала. Организация строительной деятельности по своему содержанию является весьма разносторонней и многоаспектной. Решаемые менеджерами задачи в процессе организации строительного производства, как правило, относятся сразу к нескольким областям деятельности: инженерной, управленческой, информационной и экономической. Поэтому разработка инновационных подходов к данному процессу является одной из самых актуальных задач в строительной отрасли. Создание таких подходов можно охарактеризовать как междисциплинарную задачу, в которой неразрывно взаимосвязаны элементы знаний, опыт их применения, а также практические умения из разных областей строительной деятельности.

Строительная продукция стационарна, а рабочие участки движутся, сменяя друг друга по мере выполнения отдельных видов или этапов работ; при длительном сроке выпуска продукции те или иные детали реализации проекта могут изменяться, а его характеристики – уточняться (изменяться) в процессе реализации проекта. Четко определить последовательность задач тоже проблематично, из чего следует частичное распределение ресурсов и требование общих профессиональных компетенций для множества позиций.

Стратегия совершенствования направлена на быстрое обучение на этапе планирования и в процессе строительного-монтажных работ. Кроме того, в современном строительном производстве происходит нивелирование

специфики за счет стандартизации, модульной координации при возрастании роли подрядчиков; количество взаимосвязей между организациями-участниками строительного процесса сокращается при переходе к долгосрочным объединениям, за счет привлечения специализированных и многофункциональных бригад минимизируется сложность производства.(2)

В основе его концепции лежит оптимизация всех производственных процессов путем их ранжирования по основному признаку – выделение процессов, добавляющих ценности конечной продукции, и выявление процессов, не приносящих добавленной ценности готовой продукции или снижающих ее. Определяют до семи основных видов потерь, возникающих в результате этих процессов и снижающих ценность продукции:

- Потери, ведущие к перепроизводству.
- 2. Потери, созданные в результате простоя или ожидания.
- 3. Потери, возникающие в результате избыточной транспортировки материалов.
- 4. Потери, вызванные излишней обработкой.
- 5. Потери, возникающие в результате избытка запасов.
- 6. Потери времени, созданные ненужными передвижениями рабочих при выполнении технологического процесса.
- 7. Потери, проявившиеся в результате возникновения дефектов и необходимости их исправления
- 8. Несвоевременная передача заказчиком денежных средств за выполненные строительно-монтажные работы.
- Выделяют также девятую группу потерь, обусловленных игнорированием человеческого фактора

Можно с уверенностью сказать, что в практике возведения зданий и сооружений имеют место все вышеперечисленные виды потерь. Суть подхода «бережливого производства» заключается в том, что необходимо своевременно определять и исключать все действия, создающие потери на предприятиях строительной отрасли. Данный вопрос уже рассматривали отечественные ученые. Наиболее значимым результатом в этой области стали разработки О.И. Пакидова, который с группой соавторов спроектировал схему управления строительным процессом на основе двух составляющих: «поточного проектирования» и «поточного строительства». Авторы разработали организационную схему инвестиционно-строительного проекта от возникновения идеи создания объекта до ввода его в эксплуатацию, позволяющую с применением современных технологий в кратчайшие сроки реализовывать проекты при заданном уровне качества.

Разработка направлена на совершенствование взаимодействия субъектов инвестиционно-строительного процесса.(3)

На заключительном этапе процесса управления потоками разрабатываются инструкции для персонала, которому должны быть доступны инструменты логистики, применяющиеся на соответствующих стадиях строительства: проектная документация и анализ технологических альтернатив; планы выполнения работ, потребности в материалах, загрузки технических средств, планы работ персонала и подрядчиков; в сфере материально-технического снабжения – данные о специфике материалов, план поставок материальных ресурсов на участки, план загрузки техники, регламент на заказ техники и регламент оценки и учета материальных потерь; в процессе выполнения работ – план их выполнения по объектам, отчетность по производительности персонала и использованию техники, правила техники безопасности. При применении данных инструментов необходимо обеспечить обратную связь для получения информации о состоянии процессов и оперативного внесения изменений в графики и планы в соответствии с фактическими потребностями.

Источники:

1. Обращение Шавката Мирзиёева к Олий Мажлису и народу Узбекистана.
<https://xabar.uz/1ze2>

2. МДС 12-29.2006. Методические рекомендации по разработке и оформлению технологической карты [Электронный ресурс]. URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi? req=doc; base=STR; n=7672> (27.01.2016).

3. Пакидов О.И. Российское бережливое строительство [Электронный ресурс] / УСЦ «ТПП Проф-Интех». Набережные Челны, 2012. URL: http://isicad.ru/ru/articles.php?article_num=15284 (15.01.2016). Экономика и управление ISSN 2227-2917 Известия вузов. Инвестиции. Строительство. Недвижимость № 1 (16) 2016 33