

*Звягинцева Е.Н., к.э.н.*

*старший преподаватель кафедры «гуманитарных, социально-экономических и естественно-научных дисциплин»*

*ФКОУ ВО Кузбасский институт ФСИН России*

*г. Новокузнецк*

## **ОСНОВАТЕЛИ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ**

*Аннотация:* В статье анализируется практика проектного управления реализованная отечественными предпринимателями XIX - начала XX вв. Исследована и представлена проектная деятельность реализованная Прохоровыми, Хлудовыми, Бутиковым, Сыромятниковым и Абрикосовыми.

*Ключевые слова:* управление проектами, предприниматели, Российская империя

**Zvyagintseva E.N., Candidate of Economics, Senior Lecturer**

**FKOU VO «Kuzbass Institute of the Federal Service  
execution of punishment in Russia”**

**Novokuznetsk**

## **FOUNDERS OF PROJECT ACTIVITIES IN RUSSIA**

*Annotation:* The article analyzes the practice of project management implemented by domestic entrepreneurs in the 19th - early 20th centuries. The project activity implemented by the Prokhorovs, Khludovs, Butikovs, Syromyatnikovs and Abrikosovs has been researched and presented.

*Keywords:* project management, entrepreneurs, Russian Empire

В последние десятилетия в России активно развивается направление управление проектами. Однако, теоретическая база опирается на труды зарубежных исследователей, но отечественная история практически не отражена в данном направлении. Хотя она заслуживает не меньшего внимания и уважения, так как с помощью отечественных проектов, реализованных в XIX – XX вв. и ранее, развивается нынешняя Россия.

В литературных источниках в основном встречается информация о проектном управлении начиная с 1930-х годов в трудах Мазура И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г., Смирновой И., Неизвестного С.И., Зеленского П.С., Зимняковой Т.С., Поподько Г.И. и др. ученых. Отмечается, что в 30-х гг. XX в. советскими учеными были разработаны теоретические основы и практические методы календарного планирования и поточного строительства с использованием диаграмм Ганта и циклограмм [1]. Приводя примеры индустриализации 30-х гг. - рост однотипного, серийного производства. Так, в 1931 г. в Измайловском поселке (Москва), в Кузбассе и Ленинграде поточным методом были успешно возведены кварталы серийных жилых домов. Следует упомянуть и о таких знаменитых отечественных проектах как строительство Днепрогэс, ГОЭЛРО и т.п. Развитием теории потока с 30-х по 60-е годы XX в. занимались О.А. Вутке, М.В. Вавилов, Н.И. Пентковский, Б.П. Горбушин, А.В. Барановский, А.А. Гарман и др. В 1959 году после появления в СССР первых зарубежных публикаций о создании сетевых методов данное направление начали развивать М.Л. Разу, С.И. Зуховицкий, И.А. Радчик.

Отечественная история проектного управления XIX в. мало отражена в литературных источниках. Однако, необходимо вспомнить и о проектной деятельности реализуемой крупными предпринимателями Российской империи. Исследованиями по восстановлению утраченной истории в данном направлении занимаются Олимпиаева Е.В., Плетнева М.В. и другие исследователи. Россия XIX века начала бурное процветание совместно с созданием русского предпринимательства в лице Абрикосовых, Бутикова, Голубева, Зверинцева, Кожина, Кольбе, Мальцева, Морозовых, Прохоровых, Хлудовых и др. Рассмотрим более подробно проектную деятельность некоторых из представленного списка.

Мальцев С.И. в 1839 г. создал рельсопрокатный завод и в 1841 г. изготовил первые рельсы на Руси. Создал и постоянно расширял стекольное и хрустальное производство, наладил выпуск паровых машин и винтовых

двигателей для морского флота. Для тяжёлых работ установил 8-часовой рабочий день. Для рабочих строил небольшие каменные домики с приусадебными участками. Повсеместно строил школы и церкви. Пользовался громадной популярностью среди рабочих [2].

Династия Прохоровых прославилась товариществом Трехгорных мануфактур созданная Иваном Яковлевичем из торгового дома «Братья Иван, Константин и Яков Прохоровы» в 1874 г. После проведенной владельцами очередной модернизации производства Трехгорка превратилась в крупнейший в России текстильный комбинат. В конце XIX века при фабрике была построена электростанция [2].

Хлудовы – крупные фабриканты в хлопчатобумажной промышленности. Глава семьи вышел из крестьян, как и многие предприниматели того времени. В начале XIX в. для обеспечения вся семья занималась кустарным производством кушаков и поясов. Затем, сыновья Герасим и Алексей открыли в 1845 г. в г. Егорьевске одну из первых в России бумагопрядильную фабрику с паровыми машинами и учредили фирму «Иван Хлудов и сыновья». В 1874 г. она была преобразована в товарищество на паях с капиталом 3 млн. руб. [2].

Бутиков – крупный шерстоткацкий фабрикант в Москве. Товарищество Бутикова Ивана изготавливало легкие ткани. Годовой доход составлял 1755864 руб. при 1308 рабочих. По тем временам это считались огромные деньги. А, например, Сыромятникову Н.А. принадлежали конфетная, шоколадная и бисквитная фабрики в Санкт-Петербурге. Годовой доход составлял 593 585 руб., но при 190 рабочих [2].

Династия Абрикосовых. Абрикосов А.И. начал кондитерское дело в 1847 г. используя только ручной труд и семейную рецептуру. Произведенные сладости на начальном этапе продавались перекупам. Он придумал русский «Киндер сюрприз», выпускал фигурных шоколадных зайцев и дедов морозов, которые некоторые покупатели даже коллекционировали. Алексей Иванович для продвижения использовал

рекламу (афиши, буклеты, плакаты, каталоги). Он был новатором в своем деле, расширив ассортимент до более 700 наименований (в том числе знаменитые до сих пор «Гусиные лапки», «Раковые шейки»). Уже в 1873 г. была открыта собственная фабрика, оборудованная по последнему слову техники (включая и паровые машины). В дальнейшем была заведена традиция улучшать производство каждые 10 лет, а для не нарушения денежных потоков заранее готовил запас продукции для будущей реализации. В 1874 г. была построена еще одна фабрика в Симферополе, которая позволила организовать замкнутый цикл, т.е. осуществлять консервирование фруктов и овощей, готовить пюре в банках (чего ранее не делалось) и тем самым увеличив прибыль. В 1880-х гг. продукция реализовывалась через сеть собственных магазинов, организованных по высшему разряду. В 1895 г. к фабрике в Симферополе был приобретен сахарный завод, что позволило решить вопрос конкуренции на долгий период. Таким образом, династия Абрикосовых владела хорошими компетенциями в стратегическом и проектном управлении. К началу 1890-х годов фирма Абрикосова стало одной из пяти крупнейших кондитерских предприятий того времени. В результате созданных проектов (строительства кондитерских фабрик, магазинов, роддома, жилья для рабочих и т.п.) в 1899 г. годовой оборот фирмы составлял около 1,5 млн рублей при 600 рабочих. Успех проектам обеспечивала и введенная система составления трехгодичных планов по обороту фирмы. При этом весь доход за первый год замораживался, на случай форс-мажора. И только спустя три года эти средства считались чистой прибылью. Абрикосовыми была разработана замкнутая технологическая цепочка с удобной логистикой, что приводило к высокому качеству и низкой себестоимости продукции. Однако, управленческим нововведениям подвергались и другие проектные элементы, например кадровый. Абрикосовы щепетильно относились к соблюдению установленных правил поведения и труда. Например, месячная зарплата составляла в среднем 45 рублей, а в год 540 рублей. Для сравнения:

в 1896 году средний годовой заработок рабочих в промышленности составлял около 188 рублей. Но можно было лишиться этого, если быть в цеху грязным или пьяным. Абрикосовы ввели систему оплаты беременным женщинам и запрет на привлечение их к труду [3].

В 1918 г. фабрика была национализирована как и все другие объекты предпринимателей Российской империи. В связи с событиями XX в. были утеряны/уничтожены исторические документы описывающие проектную деятельность предпринимателей. Однако, следует помнить, что их управленческие навыки позволили реализовать проекты действующие по сей день. Так, например в январе 1993 года потомки Абрикосова зарегистрировали фирму с названием - «Товарищество А.И. Абрикосова Сыновей», а в 1997 году запатентовали торговую марку - «Товарищество А.И. Абрикосова Сыновей». Однако продолжить дело предков с таким же, либо близким коммерческим успехом потомкам не удалось.

#### **Использованные источники:**

1. Смирнова, И. Формирование системы управления проектами в России [Электронный ресурс] // Образовательный портал «Справочник». — Дата последнего обновления статьи: 01.09.2022. — URL [https://spravochnick.ru/gosudarstvennoe\\_i\\_municipalnoe\\_upravlenie/formirovaniye\\_sistemy\\_upravleniya\\_proektami\\_v\\_rossii/](https://spravochnick.ru/gosudarstvennoe_i_municipalnoe_upravlenie/formirovaniye_sistemy_upravleniya_proektami_v_rossii/) (дата обращения: 10.09.2022).
2. Туган-Барановский, М. И. Русская фабрика в прошлом и настоящем. Историческое развитие русской фабрики в XIX веке [Электронный ресурс]. - URL: [https://statehistory.ru/books/M-I--Tugan-Baranovskiy-\\_Russkaya-fabrika-v-proshlom-i-nastoyashchem--Istoricheskoe-razvitie-russkoy-fabriki-v-XIX-veke/17](https://statehistory.ru/books/M-I--Tugan-Baranovskiy-_Russkaya-fabrika-v-proshlom-i-nastoyashchem--Istoricheskoe-razvitie-russkoy-fabriki-v-XIX-veke/17) (дата обращения: 10.09.2022).
3. Белостоцкая, Н. Шоколадная империя Абрикосовых: знания, капитал, связи, технологии [Электронный ресурс] // Официальный сайт PROКачество. - URL: <https://kachestvo.pro/kachestvo-upravleniya/svoyput/shokoladnaya-imperiya-abrikosovykh-znaniya-kapital-svyazi-tekhnologii/> (дата обращения: 10.09.2022).