

*Тан Чжэхао
студент*

*1 курс магистратуры, Институт социально-гуманитарного
образования*

Московский педагогический государственный университет

Россия, г. Москва

ИННОВАЦИИ В УПРАВЛЕНИИ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИМ ПРОЕКТАМ

Аннотация:

В условиях жесткой рыночной конкуренции технологии становятся все более очевидными в производственной и хозяйственной деятельности предприятий. Конкуренция между предприятиями проявляется как конкуренция между продуктами. Её суть - конкуренция за технологические инновации. Любой человек, обладающий сильными техническими возможностями в области исследований и разработок, может захватить командные высоты рыночной конкуренции и выиграть инициативу в рыночной конкуренции.

Ключевые слова: Инновации, Конкурентоспособность, Управление проектами

*Tang Zhehao
student*

1 courses of a magistrac, Institute of social arts education

Moscow pedagogical state university

Russia, Moscow

INNOVATIONS IN THE MANAGEMENT OF SCIENTIFIC AND TECHNICAL PROJECTS

Summary:

In the conditions of tough market competition, technologies are becoming more and more obvious in the production and economic activities of enterprises. Competition between enterprises manifests itself as competition between products.

Its essence is competition for technological innovations. Anyone with strong technical capabilities in research and development can capture the commanding heights of market competition and win the initiative in market competition.

Keywords: Innovation, Competitiveness, Project Management

Технологические инновации сегодня являются первым элементом развития предприятий. Кроме того, успешные проекты НИОКР могут не только достичь целей развития компании и получения прибыли, а также расширить размер компании, но и усилить эффект бренда, привлечь команду НИОКР компании, сохранить талант компании. Поэтому научное и эффективное управление научно-техническими проектами является достойной проблемой для руководителей предприятий, играет ключевую роль в долгосрочном развитии предприятий.

Проблемы в управлении научно-техническими проектами предприятия и их причины.

1. Игнорировать полный цикл и систематическое управление проектом.

Текущая ситуация в Китае такова, что руководители научно-технических проектов не уделяют достаточного внимания качеству, графику и контролю затрат в процессе реализации проекта, поэтому весь проект невозможно эффективно контролировать, что приводит к плохим результатам проекта. В фактическом процессе управления научно-технический управленческий персонал и научно-исследовательский персонал предприятия уделяли больше времени и ресурсов предварительному рассмотрению и утверждению проекта, что ослабило управление процессом и приемкой проекта, а также ослабило своевременное завершение проекта. Ситуация «тщательная проверка и согласование, неполнота процесса и приемочный контроль¹».

¹ Ван Чанфэн, Ван Хуалань. Исследование способа управления крупными научными и технологическими проектами на основе современной теории управления проектами / Наука и управление наукой и технологиями. 2014, (2): 74-77.

2. Отсутствие контроля над узлами и неспособность создать эффективный механизм мониторинга проекта.

Сложность научно-технического проекта определяет, что завершение конкретного проекта требует сотрудничества нескольких управленческих отделов. В то же время существует много неизвестных и неопределенностей в выполнении проекта. Поэтому для достижения конечной цели научно-технического проекта необходимо иметь разный опыт и исходить из разных источников. Персонал организации осуществляет эффективный контроль. Текущая ситуация в Китае такова, что руководители научно-технических проектов не уделяют должного внимания качеству, графику и контролю затрат в процессе реализации проекта. Хотя в некоторых проектах используется аналогичное управление узлами в процессе реализации, большая часть проектирования узлов и управления ими стала решением. И важный фактор, который влияет на то, может ли проектная заявка пройти и может ли она быть утверждена, его значение отклоняется от исходного контроля, так что весь проект не может быть эффективно управляем, что приводит к задержкам проекта и затратам на проект, превышающим бюджет. результат.

3. Неспособность сформировать эффективную модель организации проекта.

Наиболее распространенные формы проектной организации научных исследований в Китае в основном функциональные и проектные. Иерархическая функциональная организационная структура - это наиболее распространенная организационная форма для нормальной работы организаций. Его недостаток состоит в том, что он создал ситуацию, когда отделы разделены и борются друг с другом, что очень затрудняет общение между отделами. Другая проектная организация полностью противоположна функциональной: хотя проект отделен от единичной организации и имеет собственный технический и управленческий персонал, в большинстве случаев это приводит к повторной закупке персонала, помещений и оборудования.

4. Недостаточная осведомленность о предотвращении рисков.

Многие компании "делают упор на технологии и пренебрегают управлением". После создания научно-технического проекта нет последующих указаний и неконтролируемого контроля. Последующее управление научно-техническим проектом бесполезно. Это просто принятие завершения проекта по запросу вышестоящего органа или руководителя. Реализация научно-технических проектов не полностью отражает осведомленность о рисках, связанных с проектом, и отсутствует план управления рисками для проекта, а также отсутствуют технологии и методы для идентификации и анализа проектов.

Обсуждение режима управления проектами инновационных технологий с использованием современной теории управления проектами

Принимая во внимание специфику научно-технических проектов и множество проблем, существующих в управлении научно-техническими проектами в Китае на данном этапе, автор делает следующее обсуждение инновационных моделей управления научно-техническими проектами:

1) Создание механизма динамического мониторинга научно-технических проектов

Механизм мониторинга научно-технологических проектов является неотъемлемой частью процесса управления научно-технологическими проектами. Посредством создания механизма мониторинга научно-технических проектов можно усилить надзор и инспекцию научно-технологических проектов, чтобы отделы научно-технического управления могли лучше понимать состояние работы научных и технологических проектов, использование инвестиционных фондов и другие вопросы, обеспечивать научную основу для дальнейшей корректировки проекта и, наконец, добиваться лучших результатов Цель проекта.

① Контроль качества научно-технических проектов. Один из них - сосредоточиться на повышении качества научно-технических кадров. Основным способом повышения качества научно-технических проектов

является постоянное повышение качества всех участников, а также полная мобилизация и развитие энтузиазма и творчества людей.

② Контроль выполнения научно-технических проектов. Контроль выполнения научно-технического проекта заключается в применении определенного метода для анализа действий, включенных в объем научно-технического проекта, и взаимосвязи между ними, для оценки времени, необходимого для каждого действия, а также для разумной организации и контроля действий в пределах срока проекта. Время начала и окончания процесса. Один - обратить внимание на тайм-менеджмент научно-технического персонала и повысить эффективность работы научно-технического персонала. Второй - осуществлять контроль графика проекта на протяжении всего процесса.

③ Контроль затрат на научно-технические проекты. Контроль затрат на научно-технические проекты относится к использованию теорий и методов управления затратами научно-исследовательскими учреждениями для отражения, надзора и контроля капитальных затрат и компенсации стоимости исследований по проекту. Судя по реальной ситуации в Китае, требования к контролю затрат на научно-технические проекты невысоки, что также делает менеджеров научно-технических проектов и научных исследователей равнодушными к управлению затратами. Следовательно, необходимо изменить концепции, повысить осведомленность об управлении затратами и улучшить системы управления затратами для научных и технологических проектов. Различные системы должны постоянно пересматриваться и улучшаться в соответствии с потребностями управления затратами, развитием проекта и изменениями.

2) Создание и совершенствование механизма предотвращения рисков для научных и технологических проектов²

² Бартон Р. и Босбст Р. 2008. Как управлять технологическими рисками / Журнал бизнес-стратегии, 9 (6): 4-7.

Научно разработать набор механизмов предотвращения рисков научно-технических проектов с полными функциями, которые могут эффективно предотвращать и устранять риски научно-технологических проектов, что может минимизировать и избегать ненужных рисков и потерь научно-технологических проектов и максимизировать степень успеха научных и технологических проектов. Первый - повысить осведомленность о рисках проекта и внедрить управление рисками на протяжении всего процесса научно-технических проектов. Полное управление проектом должно включать три этапа: планирование рисков, контроль рисков и мониторинг рисков. В зависимости от операции по внедрению следует проводить периодический анализ для отслеживания признаков риска, и обзор проекта должен прилагаться к каждому этапу. Отчитываться о реализации риск-менеджмента научно-технологических проектов, анализировать причины возникновения элементов риска, определять тенденции его развития и распространения, а также принимать целесообразные меры по устранению признаков, превышающих предупредительные показатели. Во-вторых, необходимо придавать важность управлению рисками в управлении человеческими ресурсами. В управлении человеческими ресурсами мы часто сосредотачиваемся только на обучении, оценке и вопросах заработной платы участников проекта, игнорируя управление рисками.

3) Создание системы управления коммуникациями для научно-технических проектов.

Коммуникационное управление научно-техническими проектами - это управление различными коммуникационными действиями с разным содержанием и разными способами в цикле научно-технических проектов. Его конечная цель - обеспечить своевременное и эффективное создание, сбор и обработку информации по проекту. Коммуникация проходит на всех этапах научно-технического управления проектами и находит свое отражение в каждой отдельной области управления проектами. Различные проекты в специальных областях науки и техники образуют эффективную интеграцию

посредством коммуникации, так что проект носит целостный характер. Следовательно, необходимо создать соответствующую систему управления коммуникациями, сформулировать план управления коммуникациями, обеспечить поставку коммуникационных ресурсов и контролировать реализацию процесса коммуникации, чтобы гарантировать наличие формального канала для передачи информации и коммуникации внутри проектной группы. В то же время от участников проекта требуется активная позиция.

Литература:

1. Crook T. R. et al. Strategic resources and performance: a meta-analysis //Strategic management journal. – 2008. – Т. 29. – №. 11. – С. 1141-1154.
2. Американская ассоциация управления проектами. Лу Юцзе, перевод Ван Юна. Руководство по системе знаний по управлению проектами (3-е издание) / Beijing Electronics Industry Press.
3. Ван Чанфэн, Ван Хуалань. Исследование способа управления крупными научными и технологическими проектами на основе современной теории управления проектами / Наука и управление наукой и технологиями. 2014, (2): 74-77.
4. Бартон Р. и Босбст Р. 2008. Как управлять технологическими рисками / Журнал бизнес-стратегии, 9 (6): 4-7.