

УДК 658.7.07

Коровкина Е.А.

студент

факультет «Экономический»

Научный руководитель: Ковальчук В. В.

к.э.н., доцент

ГГУ имени Ф. Скорины, Беларусь

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ
РЕСУРСАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ**

Аннотация: В статье проведена оценка эффективности материальных ресурсов молокоперерабатывающего предприятия. Предложены пути совершенствования системы управления материальными ресурсами на основе оптимизации запасов и внедрения инновационных продуктов на базе CRM-систем.

Ключевые слова: материальные ресурсы, управление, оптимизация, запасы, эффективность, оборачиваемость, программный продукт, бизнес-процесс.

Korovkina E.A.

Student

Faculty of Economics

Scientific Supervisor: Kovalchuk V.V.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

GSU named after F. Skariny, Belarus

IMPROVING APPROACHES TO THE AUDIT OF THE BANK'S SECURITIES

Abstract: An assessment of the efficiency of the material resources of a dairy processing enterprise is given. The ways of improving the material resources management system based on inventory optimization and the introduction of innovative products based on CRM systems are proposed.

Keywords: material resources, management, optimization, stocks, efficiency, turnover, software product, business process.

Повышение эффективности системы управления материальными ресурсами в организациях тесно связано с качественной оценкой состояния и эффективности производственных запасов, а также автоматизацией бизнес-процессов в цепи их поставок.

Проанализируем показатели эффективности использования материальных ресурсов на молокоперерабатывающем предприятии ОАО «Милкавита» за период 2022-2023 гг. (таблица 1).

Таблица 1 – Динамика показателей эффективности использования материальных ресурсов ОАО «Милкавита» за 2022-2023 гг.

Показатель	2022 г.	2023 г.	Отклонение, +/-	Темпы роста, %
Материальные затраты, тыс. руб.	248607	244018	-4589	98,15
Объем производства продукции, тыс. руб.	317080	287543	-29537	90,68
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	319667	292771	-26896	91,59
Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	33579	1867	-31712	5,56
Материалоотдача, руб.	1,28	1,18	-0,1	92,19
Материалоемкость, руб.	0,78	0,85	0,07	108,97
Прибыль на 1 руб. материальных затрат, руб.	0,14	0,01	-0,13	7,14

Анализируя данные таблицы 1 можно отметить, что за период 2022-2023 гг. в ОАО «Милкавита» материалоотдача имеет тенденцию к сокращению в 2023 г. на 0,1 руб. до 1,18 руб. Прослеживается рост материалоемкости в 2023 г. на 0,07 руб. до 0,85 руб. и снижение прибыли на 1 руб. материальных затрат или на 0,13 руб. Это говорит о снижении эффективности использования материальных ресурсов в 2023 г.

Проведенный анализ показал, что имеется необходимость совершенствования сложившейся системы управления материальными ресурсами, что предусматривает расчет оптимального запаса материальных ресурсов и ускорения их оборачиваемости, а также внедрение современных программных продуктов с целью совершенствования бизнес-процессов в цепи поставок [1]. Расчет оптимального запаса материальных ресурсов и ускорения их оборачиваемости представлен в таблице 2.

Таблица 2 – Расчет оптимального запаса материальных ресурсов и ускорения их оборачиваемости в ОАО «Милкавита»

Показатель	Формула расчета и условные обозначения	Расчет показателей
Величина фактического запаса материальных ресурсов ($Z_{\text{факт}}$)	$Z_{\text{факт}} = Z_{2023} \times (1 - H_c)$ Z – стоимость фактически сформированных запасов материальных ресурсов, руб.; H_c – норма снижения величины запасов материальных ресурсов	$Z_{\text{факт}} = 244018 \times (1 - 0,166) = 203511,01 \text{ тыс. руб.}$ Расчет $H_c = 15,0 + 1,6 = 16,6$
Изменение величины фактического запаса материальных ресурсов ($\Delta Z_{\text{факт}}$)	$\Delta Z_{\text{факт}} = Z_{\text{факт}} - Z_{2023}$	$\Delta Z_{\text{факт}} = 203511,01 - 244018 = -40506,99 \text{ тыс. руб.}$

Средняя стоимость материальных ресурсов за год (MP_{cp})	$MP_{cp} = (З_{факт} + З_{2023}) / 2$	$MP_{cp} = (248607 + 244018 - 40506,99) / 2 = 226059,01$ тыс. руб.
Коэффициент оборачиваемости материальных запасов (план) ($Коб^{план}$)	$Коб^{план} = \frac{B}{MP_{cp}}$ B – выручка от реализации продукции, тыс. руб.; MP – среднегодовая стоимость материальных ресурсов, тыс. руб.	$Коб^{план} = 292771 / 226059,01 = 1,30$ оборот
Оборачиваемость материальных ресурсов (план) ($Поб^{план}$)	$Поб^{план} = \frac{MP_{cp} \times 360}{B}$	$Поб = 360 / 1,30 = 276,92$ дня $Коб^{2023} = 292771 / 246312,5 = 1,19$ оборот $Поб^{2023} = 360 / 1,19 = 302,52$ дня
Размер условно дополнительной выручки, которую может получить организация в результате сокращения длительности одного оборота материальных ресурсов (ΔB)	$\Delta B = \frac{B_{2023} \times (Поб^{план} - Поб^{факт})}{T = 360}$	$\Delta B = 292771 \times (-25,6) / 360 = 20819,27$ тыс. руб.

Таким образом, расчеты показали, что условное высвобождение выручки в ОАО «Милкавита» составит 20819,27 тыс. руб. в год.

Современный логистический подход к организации цепи поставок материальных ресурсов предполагает внедрение уникальных, разрабатываемых для конкретной организации и сферы деятельности, программных продуктов на базе различных ERP, CRM и иных систем.

Так, для ОАО «Милкавита» предлагается внедрить CRM-систему для обработки данных о продажах, организации взаимодействия с клиентами и прогнозирования спроса. Система OMP Plus включает в себя возможности:

календарного и операционного планирования, планирования сбыта (S&OP), прогнозирования (collaborativeforecasting), мультиэшелонной оптимизации запасов (MEIO) и др. [2].

Экономический эффект от внедрения рассматриваемой CRM-системы OMP Plus для ОАО «Милкавита» будет выражен в минимизации фактических отклонений прогнозируемого спроса от фактических (снижение величины созданных запасов на 1,6 %), а также в возможности расчета и прогнозирования текущего оптимального размера заказа до рекомендуемого уровня (снижение величины запасов на 15-20 %).

Таким образом, совершенствование системы управления материальными ресурсами в организации будет способствовать оптимизации запасов материалов и автоматизации бизнес-процессов путем внедрения инновационных программных продуктов на базе CRM-систем.

Использованные источники:

1. Филипенко Е. А. Повышение эффективности использования материальных ресурсов на предприятии / Е. А. Филипенко // Современные вопросы естествознания и экономики. – 2023. – №1 – С. 413-416.

2. Материалы сайта CRM-системы OMP Plus [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://omp.com/?tlaAppCB> – Дата доступа: 20.09.2024.