

Бигун Ю.И. студент
НГАУ

Научный руководитель: Стадник А.Т.
Доктор экономических наук, профессор
Россия, г. Новосибирск

**ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПРИНЦИПОВ
БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА**

Аннотация: в данной работе представлена актуальность принципов бережливого производства, виды потерь, а также инновации на предприятии ЗАО племзавод «Ирмень» с позиции бережливого производства.

Ключевые слова: бережливое производство, сельскохозяйственная организация, принципы, ЗАО племзавод «Ирмень», виды потерь.

Bigun Y.I. student
NGAU

Scientific supervisor: A.T. Stadnik
Doctor of Economics, Professor
Russia, Novosibirsk

**INNOVATIVE DEVELOPMENT OF AN AGRICULTURAL
ORGANIZATION USING THE PRINCIPLES OF LEAN PRODUCTION**

Abstract: this paper presents the relevance of the principles of lean production, types of losses, as well as innovations at the enterprise Plemzavod «Irmen» from the perspective of lean production.

Keywords: lean production, agricultural organization, principles, plemzavod «Irmen», types of losses.

Бережливое производство – это подход к управлению предприятием, который направлен на повышение качества работы за счет сокращения

потерь. Данный подход распространяется на все аспекты деятельности – от проектирования и производства, до сбыта продукции.

Методы бережливого производства: Total Quality Management (TQM) – главная цель метода заключается в том, что предприятию необходимо следить за качеством организации работы, а не только за качеством продукции. Через непрерывное усовершенствование работы, можно достигнуть стратегических целей предприятия.

Визуализация производства (5S) позволяет предприятию увидеть отклонения от ранее установленного стандарта. Метод предполагает использование нескольких шагов по организации рабочего места: рассортировать, навести чистоту, привести в порядок, стандартизировать, поддерживать.

Система «точно в срок» (JIT) – главная цель исключение страховых запасов таких как: сырье, полуфабрикаты, готовая продукция. Необходимые компоненты должны поступить к определенному сроку и месту, поэтому необходимо эффективно организовать материальные потоки. Данному методу присущи высокие риски, поэтому российские организации не часто применяют данную систему.

Total Productive Maintenance (TPM) – всеобщий уход за оборудованием, целью метода является исключение сбоев в работе оборудования, отклонений от нормального хода производства. Необходимо постоянное улучшение квалификации персонала, а также производить профилактическое, предупредительное, автономное обслуживание.

Данные методы бережливого производства нужно внедрять в практику сельскохозяйственных организаций, но учитывать особенности отрасли: зависимость от природно-климатических условий, особый цикл деятельности и другие. Внедрение системы «точно в срок» в сельскохозяйственных организациях представляется затруднительным

потому что, например, в растениеводстве один раз в год производится сбор урожая, а круглогодично осуществляется реализация и в данном случае без запасов обойтись невозможно.

Деятельности, которая не создает ценности, а ресурсы потребляет необходимо внедрить подход – бережливое производство, выявить и сократить потери, которые будут приводить к снижению эффективности работы [1].

В качестве примера успешного применения бережливого производства можно отметить несколько стран, до 90% японских предприятий уже внедрена система бережливого производства, а в США таких предприятий составляет более 50%. В России пока более 7% отечественных предприятий, где внедрена концепция бережливого производства [2].

Распространение этой системы на ряде отечественных предприятиях стало следствием осознания руководителей важности системы бережливого производства [3].

Актуальность внедрения бережливого производства на российских предприятиях обуславливается простым принципом – получить максимальные результаты при минимальном использовании ресурсов на производстве. Рассмотрим бережливое производство на примере ЗАО племзавод «Ирмень». Основная деятельность хозяйства – производство и переработка зерна, мяса и молока. В структуре товарной продукции молоко занимает 50%, мясо – 16% и зерно – 16%.

Надои на фуражную корову за 2020 г. составили 12277 кг. – это лучший показатель по России среди хозяйств с большим молочным поголовьем. В мире самые высокие надои в Израиле – 12000 кг. молока [4].

В ЗАО племзавод «Ирмень» перешли на беспривязное содержание скота. Были построены отдельно от коровников три доильных зала, проведена реконструкция коровников – с привязного на беспривязное

содержание животных, построено дополнительно три новых коровника. Как результат – выросла продуктивность.

В доильных залах хозяйства установлено шведское оборудование: две линии «ЕВРО-ПАРАЛЛЕЛЬ» и «Ёлочка», куда коровы сами заходят строем и встают на дойку. У каждой коровы есть транспондер (датчик) с индивидуальным номером. Проходя через рамку-считыватель, корова опознается системой «ALPRO», которая контролирует количество выдоенного молока. Далее система контролирует состояние здоровья, разрабатывается и корректируется рацион питания.

Перевод поголовья на беспривязное позволил предприятию сократить численность обслуживающего персонала, в частности, доярок, в 2,5 раза [5].

Также предприятие использует облачный сервис «КосмосАгро», он позволяет вести непрерывный мониторинг состояния сельхозугодий, получать максимально точные данные о площадях и состоянии посевов, контролировать мелиоративные системы и прогнозировать урожайность.

В ЗАО «Ирмень» используется система навигации, с помощью которой можно контролировать количество высеваемого зерноматериала и закладываемых удобрений через мобильное приложения. Применение модифицированного комплекса позволяет точнее контролировать объём севооборота, добиваться более равномерного распределения зерна и удобрений в почве, что улучшает всхожесть семян. Всё это позволяет повысить урожайность с одного гектара минимум на 25%.

Таким образом, используя принципы и инструменты бережливого производства с учетом выявленных особенностей внедрения бережливого производства на отечественных предприятиях можно значительно повысить эффективность производства, качество продукции, производительность труда, снизить материальные и временные затраты, сократить время выполнения заказов, уменьшить период освоения новых

изделий, повысить конкурентоспособность предприятия. Методы и инструменты бережливого производства играют решающую роль в повышении эффективности производства на отечественных предприятиях.

Список использованных источников

1. Иконникова О.В. Бережливое производство в сельскохозяйственной организации: утопия или руководство к действию // Креативная экономика №9 2019.
2. Казьмина И.В. Анализ особенностей внедрения бережливого производства на отечественных предприятиях // Электронный научно-практический журнал «Синергия» №2 2018.
3. Коряков И.Б. Внедрение бережливого производства // Весник УЦК №63 2019.
4. Общероссийская газета «Честное слово» chslovo.com
5. Официальный сайт ЗАО племзавод «Ирмень» irmen.ru
6. Правительство Новосибирской области nso.ru