

УДК 2964

Кондратьев Н.В.

Россия, Москва

Харламова И.Р.

Магистрант

*Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте РФ*

Россия, Москва

МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ КОМПАНИЯМИ

Аннотация: В данной статье описана необходимость и механизмы структурированности управления инвестиционной компанией. Описаны уровни организационной структуры проекта, их типология, выявлена эффективность.

Ключевые слова: инвестиционная компания, инвестиционный проект, структурированность проекта, организационная структура

Kondratiev N.V.

Russia, Moscow

Kharlamova I.R.

Master student

*Russian Presidential Academy of National Economy
and Public Administration*

Russia, Moscow

MECHANISMS FOR IMPLEMENTATION OF MANAGEMENT PROJECTS BY INVESTMENT COMPANIES

Annotation: This article also describes the need for mechanisms for structuring the management of an investment company. The levels of the organizational structure of the project, their typology are described, efficiency is revealed.

Key words: investment company, investment project, project structuring, organizational structure

Основным механизмом успешного выполнения бизнес-проекта в инвестиционной организации является её структурированность при управления. Структурированность при управлении способствует улучшению взаимодействий, что позволяет быстро и качественно выполнять предусмотренные проектом работы. Исходя из того что инвестиционные проекты имеют разную структуру вложений и способы финансирования, отсутствует типовая структура управления, которую можно было бы применить для абсолютно любого проекта.

Занимаясь построением структуры следует учитывать управленческие функции, в частности их состав и содержание. Организационная структура непосредственно влияет на реализацию стратегии в целом. Неправильно сформированная структура влечет за собой замедление функциональных процессов компании. Главной сложностью проектной концепции управления является синхронизация функционирования эффективности временной системы с постоянной системой управления в организации.

Целью механизма реализации проектов являются:

- Координация сотрудничества участников. А именно создание перечня правил формального взаимодействия между всеми причастными к проекту участникам.
- Разграничение ответственности и функций участников. Четкое распределение функций как для постоянных так и для временных участников проекта. А для эффективного взаимодействия между ними, следует обозначить их роли:
 - во-первых, документально закрепить полномочия участников;
 - во-вторых, детальное распределение объема работ;
 - в-третьих, обозначить степень ответственности за определенные управленческие функции

-в-четвертых, закрепление информационных данных между участниками и пользователями.

- Разделение ответственности за принятие решений. Организационная структура проекта предусматривает возможность распределения функций принятия решений в соответствии с их естественной специальностью.
- Рационализировать распределение информации в рамках проекта. При масштабности проектов следует стремиться минимизировать получение лишней информации и тщательно ее распределять между участниками проекта, чтобы не уменьшать их эффективность, так как ненужная информация замедляет работу исполнителей и способствует образованию неслаженности рабочего механизма. Этого можно добиться, выполняя следующие действия:
 - обеспечить участников проекта лишь необходимой информацией в нужный промежуток времени;
 - определить каналы информирования;
 - обеспечить контроль за работой информационных каналов;
 - обеспечить доступность и ясность информации.
- Обеспечение гибкости использования трудовых ресурсов. Очень часто реализацией проекта занимается определенная группа исполнителей, в следствии чего, руководитель ограничен в регулировании ресурсов. Обеспечение гибкости использования трудовых ресурсов позволит привлекать специалистов для отдельных видов работ.

В организационной структуре при реализации проекта выделяются такие уровни (см. рис. 1 “Уровни организации структуры проекта и соответствующие им типы управленческих решений”):

- организация на концептуальном уровне;
- организация на стратегическом уровне;
- организация порядка реализации задач.



Рис. 1. Уровни организации структуры проекта и соответствующие им типы управленческих решений

На каждом структурном уровне при согласовании решений, в обязательном порядке должны присутствовать все участники, которых касается тема обсуждения. Такой подход позволяет своевременно вносить коррективы, что в конце концов повышает результативность и минимизирует всяческие риски. На уровне концептуального планирования и управления проектом главную роль играют руководители высшего звена руководства организации. Именно руководители принимают решения, касательно целей и приоритетов проекта, объема финансирования и ресурсов. Данный уровень является ключевым на прединвестиционной стадии.

Принимаемые решения касательно планирования и запуска проекта, относятся к стратегическому организационному уровню, соответственно руководство тоже.

Решения которые касаются оперативного планирования, технической части и тактики выполнения задач, относятся к стадии реализации проекта, где главной составляющей является организация работы команды.

Существует несколько типов организационных структур, которые и есть механизмом реализации управленческих проектов. Каждый тип структуры имеет свои преимущества и недостатки.

- Функциональная;
- Матричная;
- Проектная.

Функциональная. Основой координационного центра действий является линейный руководитель. Именно он несет всю ответственность за принятые решения. Его распоряжения выполняет группа подчиненных руководителей, каждый из которых управляет своим подразделением и отвечает перед непосредственным руководителем.

Матричная. Такой тип структуры основывается на вертикальной связи: руководитель - подчиненный. Решением конкретных задач занимается временная группа сотрудников, сформированная из специалистов разных функциональных подразделений, где каждый из них отвечает за свой объём работы. Матрица взаимодействия создается путем взаимодействия руководителей с функциональными подразделениями организации. Матричная структура идеально подходит для малых и средних проектов.

Проектная. Данная структура основывается на комплексных органах управления разработанных для управления конкретными проектами и которые наделены соответствующими полномочиями. Их основные задачи:

- обеспечение мобильного механизма реализации двух и более за проекты;
- обеспечение гибкого и своевременного реагирования на возникающие изменения внутренних и внешних факторов, подвергающие проект к негативным изменениям;
- обеспечение превосходства глобальных целей над локальными;

- децентрализация решений оперативных задач;
- повышение ответственности за конечный результат

Эффективная организационная структуры позволяет решать такие основные вопросы:

- разделение компетенций;
- соотношение полномочий проектных исполнителей и постоянных;
- уровень централизации;
- уровень специализации;
- нормированность управления.

Для реализации управленческих проектов инвестиционными компаниями немаловажным является обеспечение проектов материально-техническими ресурсами.

Материально-техническое обеспечение инвестиционного проекта – это процесс, который включает: систему материально-технического обеспечения проекта; выявление потребности в ресурсах, организацию сбалансированности их объемов с производством, размещение заказов на поставки и осуществление их в сроки, согласно требованиям непрерывности и ритмичности инвестиционного процесса.

Определение потребности в материально-технических ресурсах производится по таким направлениям:

- определение видов и количества материалов которые будут использоваться;
- знание рынка необходимых материалов, подобранных исходя из соображений благоприятных условий качества, цены, доступности и источника поставки;
- альтернатива каждому элементу ресурса;
- расчет возможных потерь материалов при транспортировке или хранении.

Своевременное снабжение инвестиционных проектов материально-техническими ресурсами осуществляется путем соблюдения сроков, которые напрямую связаны с графиком реализации проекта.

Для мониторинга состояния инвестиционного проекта необходимо организовать процедуру сбора данных через определенный период времени, анализ и обработку результатов для сравнения отклонений результатов фактических от плановых, чтобы корректировать дальнейший процесс реализации проекта. Осуществление такой процедуры происходит путём разработки необходимых мероприятий при участии всех заинтересованных сторон.

Принципы построения эффективной системы контроля при реализации инвестиционного проекта:

- объективность;
- присутствие реальной системы отчетности;
- объективная система обработки показателей и тенденций;
- наличие налаженной системы реагирования.

Общий мониторинг проекта осуществляет инвестор (заказчик) или от его имени дирекция предприятия, которое строится. Такой мониторинг по соглашению с инвестором могут осуществлять фирма-девелопер или генеральный подрядчик согласно договору консорциума.

Использованные источники

1. Лочан С.А. - Инвестиционная политика и стратегия развития строительной организации: теория, методология, управление. Москва : Палеотип, 2006 г.

2. Симионов Ю.Ф. Экономика строительства. – Ростов н/Д: Феникс, 2009. – 378 с.

3. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВоК) / Project Management Institute. - 4-е изд. - 2008.