

УПРАВЛЕНИЕ ПРЯМЫМИ ИНОСТРАННЫМИ ИНВЕСТИЦИЯМИ ВО ВЬЕТНАМЕ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ И СВОБОДНОЙ ТОРГОВЛИ

Ле Зиеу Ан

*Аспирантка K37A, специальность «Экономическое управление»,
Университет торговли (Вьетнам)*

Аннотация: Прямые иностранные инвестиции во Вьетнаме принесли значительные выгоды, внося весомый вклад в стимулирование роста валового внутреннего продукта страны и повышение уровня социальной жизни. Наряду с положительными аспектами, данная деятельность подвергается воздействию множества факторов. В представленной статье анализируются и предлагаются ряд решений, направленных на повышение эффективности управления прямыми иностранными инвестициями в условиях глобализации и свободной торговли.

Ключевые слова: прямые иностранные инвестиции; Вьетнам; экономическое управление.

MANAGEMENT OF FOREIGN DIRECT INVESTMENT IN VIETNAM IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION AND FREE TRADE

Le Dieu An

*PhD candidate, class K37A, major in Economic Management,
Thuongmai University, Vietnam*

Abstract: Foreign direct investment (FDI) in Vietnam has generated significant benefits, making an important contribution to national GDP growth and the improvement of social living standards. Alongside its positive impacts, this activity is also influenced by various factors. This paper analyzes the current

situation and proposes several solutions aimed at enhancing the effectiveness of foreign direct investment management in the context of globalization and free trade.

Keywords: foreign direct investment; Vietnam; economic management.

За почти 40 лет реализации политики обновления (Đổi mới) Коммунистическая партия и Государство Социалистической Республики Вьетнам сформировали разветвлённую систему установок, политики и законодательства в сфере привлечения и управления иностранными инвестициями, способствуя созданию благоприятной инвестиционной среды и сближению с международной практикой. Экономический сектор с участием иностранного капитала демонстрирует устойчивые темпы роста и высокую эффективность, став важной частью национальной экономики и значительно способствуя социально-экономическому развитию страны.

Иностранные инвестиции во Вьетнаме активизируются: в страну приходят транснациональные корпорации и крупные технологические компании; увеличиваются объём капитала и качество проектов, что способствует созданию рабочих мест, росту доходов населения, повышению производственного потенциала, увеличению бюджетных поступлений, обеспечению макроэкономической стабильности и ускорению структурной трансформации экономики.

В период 2019 – июнь 2025 гг. иностранные инвесторы осуществляли вложения в 19 из 21 отрасли экономики Вьетнама, при этом обрабатывающая промышленность сохраняет ведущую роль, привлекая почти 121,3 млрд долл. США (около 60 % общего зарегистрированного капитала). Инвестиционные проекты реализуются инвесторами из 114 стран и территорий, среди которых лидирующие позиции по объёму и количеству проектов занимают Сингапур, Республика Корея и Япония. Совокупно на долю этих трёх стран приходится более половины общего

зарегистрированного инвестиционного капитала, что свидетельствует о высоком уровне доверия к инвестиционной среде Вьетнама¹.

Однако сфера привлечения и управления иностранными инвестициями во Вьетнаме по-прежнему сталкивается с рядом серьёзных проблем. Институциональная и нормативно-правовая база не в полной мере соответствует требованиям развития, а политика инвестиционных льгот остаётся расплывчатой, недостаточно согласованной и нестабильной. Несмотря на определённые улучшения, инвестиционная среда и конкурентоспособность всё ещё имеют существенные ограничения, а качество и эффективность управления иностранными инвестициями остаются сравнительно низкими.

Социально-экономическая инфраструктура и кадровый потенциал высокого уровня пока не удовлетворяют потребности развития. Сохраняются проблемы в механизмах разрешения споров и в деятельности управленческого аппарата, который характеризуется раздробленностью, недостаточной профессионализацией и ограниченной инициативностью.

Значительная часть проектов остаётся мелкомасштабной, с низким уровнем технологий и высокой трудоёмкостью; их распределение неравномерно, а доля реализованного капитала по сравнению с зарегистрированным остаётся низкой. Наблюдается тенденция к снижению вклада сектора ПИИ в государственный бюджет. Взаимодействие с другими секторами экономики остаётся слабым, уровень локализации низким, а эффекты передачи технологий и роста производительности ограничены.

Одновременно усиливаются такие негативные явления, как трансфертное ценообразование, «теневые» и «замаскированные» инвестиции. Отдельные предприятия допускают неэффективное использование ресурсов и земли, а также нарушения трудового, налогового и экологического законодательства, что приводит к росту

¹ Министерство финансов Вьетнама (2025), Отчёт об оценке текущего состояния деятельности предприятий с иностранными прямыми инвестициями и действующей политики инвестиционных льгот.

сложных споров и конфликтов. Серьёзные трудности сохраняются и в развитии роли партийных, профсоюзных и общественно-политических организаций в секторе экономики с иностранным капиталом².

Указанные выше ограничения и недостатки обусловлены рядом причин, среди которых преобладают субъективные факторы. Уровень осознания и понимания проблемы на различных уровнях управления, в разных отраслях и в обществе в целом остаётся недостаточным и непоследовательным; привлечение иностранных инвестиций носит недостаточно селективный характер. Подходы и ориентиры в обновлении и совершенствовании механизмов, политики и законодательства, регулирующих сферу иностранных инвестиций, не в полной мере соответствуют требованиям практики, характеризуются фрагментарностью и отсутствием системности, при этом многие нормативные положения сохраняют элементы дублирования и противоречий.

Профессиональный и управленческий потенциал кадров, занимающихся привлечением и управлением иностранными инвестициями, во многих случаях остаётся ограниченным, недостаточно инициативным и творческим; аналитические и прогностические способности всё ещё имеют существенные ограничения. Деятельность по инспектированию, контролю и рассмотрению правонарушений в ряде случаев и на отдельных уровнях осуществляется недостаточно строго и последовательно³.

В международном контексте объёмы глобальных потоков прямых иностранных инвестиций характеризуются значительными колебаниями, а конкуренция за их привлечение становится всё более острой. Многие государства осуществляют стратегическую корректировку своей

² Хоанг Нгок Хай, Хо Тхань Тхуй, Эффективное привлечение «нового поколения» прямых иностранных инвестиций, Журнал «Коммунист», доступ: <https://www.tapchicongsan.org.vn/web/guest/kinh-te/-/2018/827105/thu-hut-co-hieu-qua-von-dau-tu-truc-tiep-nuoc-ngoai-%E2%80%9Cthe-he-moi%E2%80%9D.aspx> (дата обращения: 20.10.2025).

³ Политбюро Коммунистической партии Вьетнама (2019), Резолюция № 50-NQ/TW от 20 августа 2019 г. О направлениях совершенствования институтов и политики, повышении качества и эффективности сотрудничества в сфере иностранных инвестиций до 2030 года.

инвестиционной политики, разрабатывая новые механизмы льгот и поддержки с целью привлечения прямых иностранных инвестиций в современных условиях⁴. Во внутреннем контексте экономический потенциал и позиции страны продолжают укрепляться, сохраняется политическая и социальная стабильность. Процессы международной интеграции углубляются, ведутся переговоры и подписываются соглашения о свободной торговле нового поколения. Международный статус и авторитет государства последовательно повышаются, растёт доверие и интерес со стороны иностранных инвесторов. Прямые иностранные инвестиции становятся объективной закономерностью процесса международной интеграции. Новые условия развития ставят задачу дальнейшего совершенствования институциональной и политико-правовой базы, направленной на повышение качества и эффективности привлечения и управления ПИИ в предстоящий период.

В условиях растущего влияния сектора прямых иностранных инвестиций на национальную экономику, а также с целью формирования единства в подходах и практических действиях в контексте глобализации и свободной торговли, целесообразно сосредоточить внимание на следующих ключевых вопросах:

Во-первых, обновление мышления и формирование единого подхода к роли ПИИ.

Необходимо обеспечить единое и последовательное понимание в рамках всей политической системы роли и значения прямых иностранных инвестиций в развитии национальной экономики. Сектор ПИИ должен рассматриваться как важная составная часть экономики Вьетнама, функционирующая на принципах соблюдения национального законодательства и равенства перед законом, стимулируемая к долгосрочному развитию, здоровой конкуренции и сотрудничеству с

⁴ До Тхи Тху, Прямые иностранные инвестиции и вопросы социально-экономического развития во Вьетнаме, Электронный информационный портал Министерства финансов Вьетнама, доступ: <http://mof.gov.vn/dau-tu-truc-tiep-nuoc-ngoai-va-van-de-phet-trien-kinh-te.html> (дата обращения: 20.10.2025).

другими секторами. Политика в сфере ПИИ должна быть модернизирована в соответствии с курсом Партии, интегрирована в международные процессы и основана на принципе «внутренние ресурсы — решающие, внешние — важные», с переходом от пассивного привлечения к активному и избирательному, с ориентацией на качество и эффективность, а не только на количество инвестиций, при одновременном развитии внутреннего инвестирования и укреплении экономической самостоятельности страны в условиях международной интеграции.

Во-вторых, укрепление макроэкономической стабильности и улучшение инвестиционной среды.

Следует продолжить улучшение инвестиционно-делового климата и повышать уровень производительности, конкурентоспособности и эффективности экономики. Особое значение имеет обеспечение устойчивой макроэкономической среды с низкими рисками дисбалансов, создание предпосылок для долгосрочных инвестиций в основные фонды и расширение производственного потенциала. Это требует гибкого и взвешенного проведения денежно-кредитной политики в сочетании с бюджетной и иной макроэкономической политикой, направленной на поддержание макроэкономической стабильности, контроль инфляции, стабилизацию процентных ставок, обеспечение устойчивости национальной валюты и гибкое регулирование обменного курса в соответствии с рыночными сигналами, а также на повышение производительности труда, технологического уровня и инновационного потенциала экономики.

В-третьих, совершенствование институциональной и политико-правовой базы в сфере ПИИ.

Необходимо продолжить комплексный пересмотр и обновление законодательства и политики в области прямых иностранных инвестиций в соответствии с обязательствами Вьетнама по соглашениям нового поколения (СРТРР, EVFTA, EVIPA и др.), включая положения о труде,

профсоюзах, защите окружающей среды и интеллектуальной собственности, с целью приближения правовой среды к высоким международным стандартам.

Требуется упрощение доступа на рынок для иностранных инвесторов в тех секторах, где снижается потребность в защите, сокращение избыточных административных барьеров и инвестиционных условий, а также совершенствование процедур оценки и контроля инвестиционных проектов. Важным является создание эффективного межведомственного механизма координации (с участием органов регистрации, безопасности, обороны, иностранных дел) для своевременного выявления и пресечения незаконных и «замаскированных» инвестиций.

Система инвестиционных стимулов должна трансформироваться в сторону ориентации на результаты: уровень участия в глобальных цепочках стоимости, локализацию, технологическую составляющую, научно-исследовательскую деятельность, инновации и социальную ответственность. Одновременно следует развивать дифференцированную и гибкую систему льгот для крупных, высокотехнологичных и стратегически значимых проектов, включая проекты по созданию центров НИОКР и инноваций, с применением механизмов постинвестиционного контроля и ответственности за невыполнение обязательств. Не менее важно дальнейшее укрепление правовых гарантий защиты прав и законных интересов инвесторов, устранение нерыночных барьеров, обеспечение прозрачности и предсказуемости инвестиционной политики, а также усиление превентивных механизмов урегулирования инвестиционных споров и жалоб инвесторов на всех стадиях инвестиционного процесса.

В-четвёртых, обновление модели и форм привлечения инвестиций. Необходимо формировать национальный инвестиционный бренд на основе достоинств, потенциала и ценностей Вьетнама, а также реструктурировать систему органов по продвижению инвестиций в

направлении их большей независимости и профессионализации, с тесной увязкой с продвижением торговли и туризма и чётким разграничением с функциями государственного управления. Важно усиливать координацию между центральным и местным уровнями, регионами, государственными органами и профессиональными ассоциациями, проводить целенаправленное и диверсифицированное продвижение инвестиций, сочетая сохранение традиционных партнёров с расширением на новые рынки и уделяя приоритетное внимание инвестиционному продвижению «на месте».

В-пятых, повышение эффективности государственного управления в сфере ПИИ. Следует устранять несогласованность в реализации политики между центральными и местными органами власти, пресекать практику незаконного предоставления инвестиционных льгот и превышения полномочий при утверждении и управлении проектами ПИИ. Необходимо укреплять контроль, инспекцию и надзор за реализацией инвестиционных проектов, обеспечивая их соответствие стратегическому планированию и критериям отбора, а также повышать ответственность местных властей и их руководителей за соблюдение государственной политики и законодательства в области ПИИ.

В-шестых, усиление руководящей роли Партии и общественно-политических организаций в секторе ПИИ.

Требуется обновление подходов к организации партийных структур на предприятиях с иностранным капиталом с учётом их специфики, развитие и повышение эффективности деятельности профсоюзных организаций для защиты законных прав работников и формирования стабильных трудовых отношений. Важную роль в мониторинге и общественном контроле за реализацией политики и законодательства в сфере ПИИ должны играть Отечественный фронт Вьетнама, а также другие общественно-политические и профессиональные организации на всех уровнях.

Список литературы

1. Министерство финансов Вьетнама (2025), Отчёт об оценке текущего состояния деятельности предприятий с иностранными прямыми инвестициями и действующей политики инвестиционных льгот.

2. Политбюро Коммунистической партии Вьетнама (2019), Резолюция № 50-NQ/TW от 20 августа 2019 г. О направлениях совершенствования институтов и политики, повышении качества и эффективности сотрудничества в сфере иностранных инвестиций до 2030 года.

3. Хоанг Нгок Хай, Хо Тхань Тхуй, Эффективное привлечение «нового поколения» прямых иностранных инвестиций, Журнал «Коммунист», доступ: <https://www.tapchicongsan.org.vn/web/guest/kinh-te/-/2018/827105/thu-hut-co-hieu-qua-von-dau-tu-truc-tiep-nuoc-ngoai-%E2%80%9Cthe-he-moi%E2%80%9D.aspx> (дата обращения: 20.10.2025).

4. До Тхи Тху, Прямые иностранные инвестиции и вопросы социально-экономического развития во Вьетнаме, Электронный информационный портал Министерства финансов Вьетнама, доступ: <http://mof.gov.vn/dau-tu-truc-tiep-nuoc-ngoai-va-van-de-phat-trien-kinh-te.html> (дата обращения: 20.10.2025).