

Хэ Мяомяо
студент
2 курс магистратуры,
Институт социально-гуманитарного образования
Московский педагогический государственный университет
Россия, г. Москва

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА И АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
КОМПАНИИ «APPLE» НА МЕЖДУНАРОДНОМ УРОВНЕ

[Аннотация] Как типичная компания по аутсорсингу производства, Apple имеет производственные предприятия по всему миру. Мы можем черпать вдохновение в международной деятельности Apple. В данной статье это анализируется.

[Ключевые слова] Аутсорсинг , производство

He Miaomiao
student
2 courses of a magistrac,
Institute of social arts education
Moscow pedagogical state university
Russia, Moscow

GENERAL DESCRIPTION AND ANALYSIS OF THE ACTIVITIES OF THE "Apple" COMPANY AT THE INTERNATIONAL LEVEL

[Abstract] As a typical manufacturing outsourcing company, Apple has manufacturing facilities around the world. We can draw inspiration from Apple's international activities. This article analyzes this.

[Keywords] Outsourcing , production

Apple — американская корпорация, производитель персональных и планшетных компьютеров, аудиоплееров, смартфонов, программного обеспечения. Один из пионеров в области персональных компьютеров и современных многозадачных операционных систем с графическим интерфейсом. Штаб-квартира — в Купертино, штат Калифорния. Благодаря инновационным технологиям и эстетичному дизайну, корпорация Apple создала в индустрии потребительской электроники уникальную репутацию, сравнимую с культом¹. Является первой американской компанией, чья капитализация превысила 1,044 трлн долларов США. Это произошло во время торгов акциями компании 10 сентября 2018 года². В тот же день компания стала самой дорогой публичной компанией за всю историю,

¹ Macnn News. MNM Media, LLC (11 июня 2006). [Электронный ресурс]. - URL:<https://www.webcitation.org/61AUVbgKS?url=http://www.macnn.com/articles/06/07/11/apple.google.find.loyalty/>

² Apple подорожала до триллиона долларов [Электронный ресурс]. - URL: <https://meduza.io/news/2018/08/02/apple-podorozhala-do-trilliona-dollarov-eto-absolyutnyy-rekord>

превысив капитализацию предыдущего рекордсмена — компании PetroChina (1,005 трлн долларов в ноябре 2007 года)³.

Однако уровень производственного оборудования и технологий не имеет преимуществ по сравнению с другими производственными компаниями.

Согласно отчету об исследовании, проведенном штаб-квартирой Федерации профсоюзов, в обрабатывающей промышленности США резко упал с 1998 по 2008 год. За десять лет количество производственных предприятий в США уменьшилось на 120, а производственные мощности по производству печатных плат количество ПХД снизилось на 74%. Ситуация с безработицей очень серьезная. Как мы все знаем, Трамп мог бы кричать, чтобы Соединенные Штаты снова стали великими, поэтому возрождение обрабатывающей промышленности США является важной частью этого.

После президентской кампании 2016 года Трамп давил на Apple, надеясь, что Apple перенесет свои производственные линии для продуктов iPhone, Mac или iPad обратно в Соединенные Штаты, и сказал, что единственный способ гарантировать, что продукты Apple не будут расти в цене, - это в Соединенных Штатах. Производство, но генеральный директор Apple Кук так не считает. Годы опыта подсказывают ему, что Apple неотделима от производства в Китае. Почему?

³ Капитализации Apple не хватило \$10 млрд до отметки в \$1 трлн [Электронный ресурс].
URL:<https://www.rbc.ru/business/01/08/2018/5b61bdf89a7947021e3a196d>

Репортер из New York Times сделал подсчет: в iPhone XS MAX больше 20 винтов. Если вы посчитаете продажи полной серии в 60 миллионов единиц, то, по словам техасских рабочих, потребуется 1 200 000 000 винтов (1,2 миллиарда). Скорость вращения винтов составляет около 100 000 лет. В 2017 году Кук публично заявил: «Нашим продуктам нужны лучшие инструменты ... Китай обладает очень высокими навыками. Я не знаю, смогут ли США удовлетворить это требование».

По сравнению с Соединенными Штатами, в отчете, опубликованном СМИ после посещения Чжэнчжоу Foxconn, говорится, что существует 94 производственных линии и 350 000 рабочих. Здесь можно собрать около 350 мобильных телефонов Apple в минуту с ежедневной производительностью 500 000 штук. В каждом мобильном телефоне Apple должны использоваться детали от более чем 200 поставщиков, такие как процессоры, модули камер и т. Д. Помимо сборки, Foxconn также производит некоторые небольшие металлические детали. Каждый мобильный телефон должен пройти 400 процессов для завершения окончательной сборки мобильного телефона Apple, а затем он упаковывается в белую упаковочную коробку для доставки.

Хотя OEM-мобильный телефон Foxconn Apple всегда считался самым нижним звеном во всей производственной цепочке Apple, на самом деле он признан самым незаменимым звеном для Apple.

Очевидно, что даже если Apple намеревается вернуться к производству в Америке, это не будет достигнуто в одночасье. Согласно списку поставщиков на 2016 год, объявленному Apple, у него 766 поставщиков по

всему миру и 346 поставщиков в континентальном Китае, что составляет почти половину. Что значит иметь сильную цепочку поставок? Например, в Шэньчжэне независимо от того, сколько деталей вам нужно, вы можете найти как минимум 10 поставщиков за один день. Это сравнительное преимущество особенно важно для обрабатывающей промышленности, особенно для электронной промышленности со сложными деталями и компонентами. Дело не только в том, что чем короче радиус опоры, тем ниже затраты на логистику, но, что более важно, достаточное количество вспомогательных отраслей может удовлетворить потребности производства. Изменение спроса на сырье, вызванное резким колебанием количества среднего заказа, то есть детали и сырье, необходимые для срочного заказа, могут быть собраны в короткие сроки, что очень важно для производства. Из-за сильного предложения вспомогательных ресурсов он может эффективно сократить запасы сырья на производстве, тем самым уменьшив давление на фонды.

Кроме того, согласно данным, опубликованным Apple, в 2016 году на Apple в Китае работало более 3 миллионов человек. В связи с увеличением сложности процесса в Foxconn в 2018 году на каждой производственной линии работало более 1200 человек. не уменьшилась, а с каждым годом увеличивалась.

Чтобы быстро улучшить возможности поставки продукции и избежать финансовых рисков, связанных с самостоятельными инвестициями, был выбран производственный аутсорсинг.

1. Производство Apple находится во всем мире, и место производства выбрано не случайно.

В Китае дешевая рабочая сила, поэтому он не только производит много деталей, но и собирает базовое оборудование. От Венгрии до Швейцарии 16 компаний в Европе занимаются производством полупроводников, антенных модулей и компонентов для зарядки. Сингапур поставляет механические компоненты, такие как электронные компоненты, микросхемы, пластмассовые детали антенн и винты. Япония – одна из самых технологически развитых стран в мире, производящая компоненты для экранов iPhone: датчики, панели дисплея, датчики и другие сложные запчасти. Саудовская Аравия – крупная нефтяная страна, она производит детали из нефтепродуктов, необходимых для оборудования Apple⁴.

2. Apple продолжает приобретать различные патенты для повышения конкурентоспособности своей отрасли.

Siri, основанная в 2007 году, является разработчиком прикладного программного обеспечения, которое в основном предоставляет услуги голосового персонального цифрового помощника пользователям Apple. В апреле 2010 года Apple приобрела Siri за неизвестную сумму. В 2011 году Apple интегрировала Siri в iPhone4S и в конечном итоге стала частью своей

⁴[Электронный ресурс]. -

URL:<https://www.iphones.ru/iNotes/deystvitelno-li-iphone-sdelan-v-kitae-razobralis-01-10-2019>

мобильной системы iOS⁵. С 2014 года они приобрели Renesas Chips, Novauris, Beats и др.

3. Apple активно участвует в цепочке поставок.

Сегодня существует множество компаний, реализующих корпоративную стратегию через управление цепочкой поставок, но Apple уникальна тем, что активно участвует в процессе цепочки поставок. Другими словами, Apple не просто передает на аутсорсинг производство и сборку поставщикам, а затем бездельничает и расслабляется, просто ожидая принятия продуктов, но помогает поставщикам развиваться с точки зрения финансовых средств и технологий.

Прежде всего, Apple переместила поток капитала вперед, чтобы обеспечить поставщикам достаточную защиту капитала. Это благо для поставщиков, которым для получения заказа приходится оплачивать большие закупочные и трудовые затраты заранее, поскольку это в значительной степени устраняет инвестиционный риск, связанный с оборудованием и амортизацией, а также устраняет неопределенность в бизнесе. Для крупных литейных предприятий, представленных Foxconn, от 70% до 80% оборудования закупается за свой счет, в то время как для небольших литейных производств Apple купит 50% оборудования и предоставит их бесплатно.

⁵ 盘点苹果史上14笔经典收购案 [Электронный ресурс]. - URL: https://baike.baidu.com/reference/304038/7ad1bjbKadSMaqd-K0b8cLh8YsOjncJPgtMgOjUwdD_p5m97rufMX7SHq_mMnba0SH3lbzqYeVR98wRfH_LTNDgoGOae_pbazA

С другой стороны, Apple на протяжении многих лет сотрудничает с Foxconn, Samsung, LG, TPK и другими производителями, приобрела перекрестные лицензии на многие технологии и совместно разработала некоторые производственные процессы, которые в краткосрочной перспективе опередят ее конкурентов. Причина, по которой iPad2 может быть таким тонким, тесно связана с годами накопления литейных материалов Foxconn. Технология обработки поверхности стекла iPhone 4 требует очень высокого мастерства. Компания Lens Technology из провинции Хунань, Китай и Apple вместе разработали набор технологий обработки, и только после этого получили красивый чехол iPhone 4. За емкостным сенсорным экраном iPhone скрывается серия патентов, разработанных TPK Chenhong и Apple в результате перекрестного лицензирования на протяжении многих лет. Поскольку эти поставщики Apple разработали первоклассное оборудование и средства управления технологическими процессами, им легче получать заказы от других брендов.

Наконец, начиная с выбора OEM-производителей, Apple придерживается чрезвычайно осторожного подхода и высоких стандартов. При выборе поставщиков штаб-квартира Apple в США направит специальную команду для проверки завода с многочисленными оценками и строгими требованиями. Кроме того, у Apple Qingwei есть компания по производству информационных систем, это доказывает ее упор на управление процессами. Через информационную систему штаб-квартира Apple в США может получать информацию о заводских продуктах с

помощью дистанционного управления. Контроль Apple над поставщиками отражается в следующем: 1. Он будет в обязательном порядке консультировать поставщиков по вопросам планирования и строительства завода, обучения рабочих, компьютерных систем и программного обеспечения, необходимых для мониторинга производства, и сырья; инженеры несут ответственность за обеспечение качества и эффективности производства продуктов Apple. В компании работает очень большая команда постоянных инженеров. На одном только заводе Foxconn около 2000 постоянных инженеров отвечают за обеспечение качества и эффективности производства продуктов Apple.

【ссылки】

1. Macnn News. MNM Media, LLC (11 июня 2006). [Электронный ресурс]. - URL:<https://www.webcitation.org/61AUVbgKS?url=http://www.macnn.com/articles/06/07/11/apple.google.find.loyalty/>
2. Apple подорожала до триллиона долларов [Электронный ресурс]. - URL: <https://meduza.io/news/2018/08/02/apple-podorozhala-do-trilliona-dollarov-eto-absolyutnyu-rekord>
3. Капитализации Apple не хватило \$10 млрд до отметки в \$1 трлн [Электронный ресурс]. - URL:<https://www.rbc.ru/business/01/08/2018/5b61bdf89a7947021e3a196d>
4. 盘点苹果史上 14 笔经典收购案 [Электронный ресурс]. - URL:<https://baike.baidu.com/reference/304038/7ad1bjbKadSMAqd-K0b8cLh8Ys>

OjncJPgtMgOjUwdD_p5m97rufMX7SHq_mMnba0SH3lbzqYeVR98wRfH_LTN
DgoGOae_pbazA