

Молоканова С.А., студент

Научный руководитель: Мелихов В.А.

К.э.н.д.

Волгоградский государственный аграрный университет

## ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА

Статья посвящена ключевому аспекту финансового управления, а именно исполнению бюджета, которое обеспечивает достижение целей и устойчивое развитие организаций. В статье рассматриваются как внутренние (структура управления, квалификация персонала, использование современных технологий), так и внешние факторы (экономическая ситуация, законодательные изменения, конкуренция), влияющие на эффективность бюджетного процесса. Адаптивные методы бюджетирования, такие как бюджетирование с нуля, позволяют компаниям быстро реагировать на изменения и корректировать свои стратегии. Эффективное бюджетирование становится стратегическим инструментом, способствующим долгосрочному успеху и конкурентоспособности бизнеса.

Ключевые слова: факторы, эффективность, исполнение бюджета, финансы, методология бюджетирования, планирование

Molokanova S.A., student

Scientific supervisor: Melikhov V.A.

Candidate of Economics, Associate Professor

Volgograd State Agrarian University

## FACTORS AFFECTING THE EFFECTIVENESS OF BUDGET EXECUTION

The article is devoted to a key aspect of financial management, namely budget execution, which ensures the achievement of goals and sustainable development of organizations. The article examines both internal (management

structure, staff qualifications, use of modern technologies) and external factors (economic situation, legislative changes, competition) affecting the effectiveness of the budget process. Adaptive budgeting methods, such as budgeting from scratch, allow companies to quickly respond to changes and adjust their strategies. Effective budgeting is becoming a strategic tool that contributes to the long-term success and competitiveness of a business.

Keywords: factors, efficiency, budget execution, finance, budgeting methodology, planning

Исполнение бюджета критично для финансового управления. Эффективное исполнение контролирует финансы, достигает целей, повышает конкурентоспособность и обеспечивает устойчивое развитие. В Статье рассматриваются факторы, влияющие на эффективность исполнения бюджета.

#### 1. Внутренние факторы

1) Структура управления влияет на эффективность бюджетного цикла. Чёткое распределение обязанностей и доступ к информации важны для слаженной работы. Развитая система коммуникаций улучшает формирование и исполнение бюджета.

2) Эффективность бюджетирования зависит от квалификации персонала (знания финансового анализа, отчетности, принятия решений). Важна мотивация: заинтересованные сотрудники лучше соблюдают бюджетные параметры.

3) Современные технологии и автоматизация повышают эффективность бюджетного управления. Внедрение специализированного ПО оптимизирует процессы, ускоряет анализ данных и повышает точность расчетов. Автоматизация освобождает сотрудников для стратегического планирования.

#### 2. Внешние факторы

1) Экономическая ситуация (внутри страны и в мире) влияет на бюджет. Инфляция, валютные курсы и экономический рост отражаются на финансах предприятия. Рост цен на ресурсы может потребовать корректировки бюджета.

2) Изменения в законодательстве и налоговом регулировании влияют на бюджет. Новые законы могут увеличивать или уменьшать налоговые обязательства. Организациям нужно учитывать эти изменения при планировании бюджета.

3) Конкуренция на рынке влияет на бюджет. Организациям нужно учитывать действия конкурентов, их стратегии ценообразования. Это может потребовать пересмотра бюджета, увеличения инвестиций в продвижение или разработку новых продуктов для поддержания конкурентоспособности.

### 3. Методология бюджетирования

1) Существуют разные методы бюджетирования. Классическое бюджетирование анализирует прошлые периоды (недостаточно адаптивно). Бюджетирование с "нулевой базы" требует детального анализа расходов (трудоемко, но эффективно в нестабильности).

2) Адаптивность бюджета. Позволяет компаниям быстро реагировать на изменения внешней среды, пересматривая и корректируя планы. Это особенно важно в условиях неопределенности и динамичного рынка.

Эффективное исполнение бюджета критично для успешного финансового менеджмента. В нестабильной экономике компаниям нужна быстрая адаптация и оптимизация бюджетных процессов.

Внутренние факторы, такие как организационная структура, квалификация кадров и современные технологии, определяют эффективность исполнения бюджета. Четкая коммуникация и распределение обязанностей предотвращают разногласия. Обучение и мотивация персонала, а также

инвестиции в развитие навыков повышают результативность бюджетирования.

Внешние факторы, такие как экономическая конъюнктура и законодательные изменения, требуют от организаций гибкости и быстрой адаптации. Компании, способные анализировать риски и корректировать стратегии, успешнее исполняют бюджет и достигают финансовых целей. Гибкие методы бюджетирования, например, бюджетирование с нуля, помогают пересматривать расходы и эффективно распределять ресурсы.

В заключение, эффективное бюджетирование — это не только контроль затрат, но и стратегический инструмент, способствующий достижению долгосрочных целей и успешному развитию бизнеса.

#### Список использованной литературы

1. Богославец, Л. Г. Основы управления финансовой и хозяйственной деятельностью дошкольной образовательной организации : учебное пособие / Л. Г. Богославец, Т. В. Поданёва, А. В. Болденков. — Барнаул : АлтГПУ, 2022. — 308 с. — ISBN 978-5-907487-12-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/292178> (дата обращения: 31.03.2025).

2. Карташева, О. В. Информационные технологии в профессиональной деятельности : учебное пособие / О. В. Карташева. — 2-е издание, пересмотренное. — Ярославль : МУБиНТ, 2023. — 112 с. — ISBN 978-5-93002-399-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/363803> (дата обращения: 31.03.2025).

3. Комягин, Д. Л. Бюджетное право России. Курс лекций : учебник для вузов / Д. Л. Комягин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2025. — 604 с. — ISBN 978-5-507-50292-9. — Текст : электронный //

Лань : электронно-библиотечная система. — URL:  
<https://e.lanbook.com/book/447257> (дата обращения: 31.03.2025).

4. Савина, А. В. Финансовое право: вопросы теории и практики : учебно-методическое пособие / А. В. Савина. — Тамбов : ТГУ им. Г.Р.Державина, 2022. — 99 с. — ISBN 978-5-00078-672-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL:  
<https://e.lanbook.com/book/331262> (дата обращения: 31.03.2025).