

УДК 332.02

*Маслова Н.С.*

*Студентка 3 курса бакалавриата*

*Научный руководитель: Легошич Н.В., к.э.н., доц.*

*Доцент Кафедры логистики*

*Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации*

*Россия, Москва*

**ЗНАЧЕНИЕ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК В СОВРЕМЕННОМ БИЗНЕСЕ  
(НА ПРИМЕРЕ КОМПАНИИ ACER)**

*Аннотация:* Цепи поставок становятся все более важным аспектом современного бизнеса. В данной статье анализируются цепи поставок международной компании Acer и ее ключевые элементы: состав, структура и характер взаимосвязей звеньев цепи. Результатом анализа являются выводы об эффективности текущей цепи поставок компании, а также рекомендации для их улучшения.

*Ключевые слова:* логистика, цепь поставок, поставщик, потребитель, логистический посредник.

*Maslova N.S.*

*3th year student of bachelor course*

*Scientific Director: Levoshich N.V., PhD in Economics, doc.*

*Associate Professor at the Department of Logistics*

*Financial University under the Government of the Russian Federation*

*Russia, Moscow*

**THE IMPORTANCE OF SUPPLY CHAINS IN MODERN  
BUSINESS (USING THE EXAMPLE OF ACER)**

*Abstract:* Supply chains are becoming an increasingly important aspect of modern business. This article analyzes the supply chain of the international company Acer and its key elements: the composition, structure and links of the interconnections of the chain links. The analysis results in conclusions about the

effectiveness of the company's current supply chain, as well as recommendations for its improvement.

*Key words:* logistics, supply chain, supplier, consumer, logistics intermediary.

*Цель работы:* провести анализ состава цепи поставок производителя персональных компьютеров Acer и сделать выводы о текущей эффективности.

*Задачи:* определить состав цепи поставок компании Acer, сделать выводы об эффективности текущей цепи поставок компании, предложить рекомендации по улучшению цепи поставок.

*Материалы и методы.* В рамках данной статьи был проведен анализ актуальной отечественной и зарубежной литературы с целью достижения поставленной цели. В ходе анализа применялся аналитический, сравнительный, индуктивный и дедуктивный методы.

## **Введение**

Цепи поставок являются одним из ключевых элементов современного бизнеса. Правильная конфигурация цепей поставок позволяет компании минимизировать затраты на всех этапах, начиная от закупки материалов для производства товара до доставки готовой продукции конечным потребителям.

## **Анализ цепей поставок на примере компании Acer**

Компания Acer является самой крупной компанией в Тайване по производству электроники [5]. По итогам 2023 года компания Acer представила следующие финансовые показатели: консолидированная выручка - \$7,631 млрд, валовая прибыль - \$816,53 млн, операционная прибыль - \$133,77 млн, чистая прибыль - \$155,91 млн [1].

Продажи персональных компьютеров и мониторов принесли компании 57,2 % операционного дохода [1]. В 2023 году компания Acer вошла в топ-10 в мире по количеству продаж персональных компьютеров,

количество которых составило 15,9 миллионов штук. Общий рынок продаж компьютеров составил 241,9 миллион штук за год [2].

Рассмотрим цепи поставок персональных компьютеров производителя персональных компьютеров Acer. «Уровень сложности цепи поставок характеризует их состав, структуру и характер взаимосвязей фокусной компании с разноуровневыми поставщиками и потребителями» [4]. Компания Acer имеет расширенную цепь поставок, так как включает поставщиков и потребителей разных уровней. К поставщикам & уровня относятся предприятия, производящие комплектующие запчасти для компьютеров. Потребителями 1 уровня являются оптовые торговые сети, а потребителями 2 уровня - розничные торговые сети. Также у компании есть посредники, представляющие собой логистические фирмы и распределительные центры. В Таблице 1 представлены связи между звеньями цепи поставок компании.

Таблица 1 – Типы связей цепи поставок компании Acer

| Тип связи                                       | Характеристика связи  |
|---|---|
| Управляемые связи                               | Между заводами компании и ее распределительными центрами [4], [6].  |
| Отслеживаемые связи                             | Между распределительными центрами точками оптовой и розничной торговли [4], [6].  |
| Неуправляемые связи                             | Связи с конечными потребителями, представленными физическими и юридическими лицами [4], [6].  |
| Связи с объектами, не входящими в цепь поставок | связи с сервисными центрами и партнерами, которые обеспечивают гарантийное и постгарантийное обслуживание продукции; с акционерами; инвесторами и финансовыми учреждениями; государственными органами и организациями, которые устанавливают стандарты качества (в том числе ГОСТы), а также осуществляют регулирование деятельности компаний [4], [6]. |

Составлена автором на основе [4], [6]

Звенья цепи поставок компании Acer представлены в Таблице 2.

Таблица 2 - Звенья цепи поставок компании Acer

| Звено цепи поставок | Характеристика  |
|---------------------|---|
| Поставщики          | Compal, Coretronic, Daewoo, ECS, Huaqin, Lehui, Lengda, Qisda, Quanta, MOKA, TPV, Wistron, ADATA, AMD, AUO, BOE, Chicony Electronic, Chicony Power, CosMx, Delta, SIMPLO, GIS, Henghao, Innolux, Intel, Kingston, LG Energy Solution, LG Display, Lite-On, Micron, Murata, Nvidia, Panasonic, Samsung, Seagate, SK Hynix, |

|                                |  |
|--------------------------------|--|
|                                | Toshiba [4], [6].  |
| Посредники логистических услуг | DHL, UPS, FedEx [4], [6].  |
| Потребители                    | сети Amazon, Best Buy, MediaMarket, Dixons Carphone, Fnac, Bic Camera, Harvey Norman, Lazada, Tmall, DNS [4], [6]. |

Составлена автором на основе [4], [6]

В компании Acer цепь поставок относится к горизонтальной, так как ее звенья относятся к разным владельцам, и для организации эффективной работы компании вынуждены договариваться об условиях функционирования цепи поставок. Цепи поставок Acer имеют структуру, представленную на Рис.1.

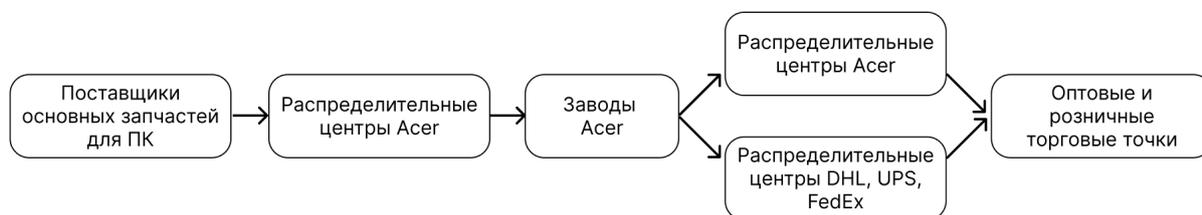


Рис.1 – Структурная конфигурация цепи поставок компании ACER.

Составлен автором на основе [6]

Компания Acer сотрудничает с несколькими логистическими компаниями, поставщиками и потребителями, так как это позволяет выбирать оптимальные варианты доставки с учетом географии и цены перевозки. Также за счет этого Acer уменьшает риски, связанные с задержками в перевозках, и обеспечивает гибкое управление логистическими процессами. Таким образом стоит отметить, что цепи поставок компании Acer являются очень гибкими и надежными, так как у них большое количество поставщиков, потребителей и логистических посредников.

#### **Рекомендации по улучшению цепи поставок:**

Для улучшения цепей поставок компания может расширять ее, начав производство новой продукции или предложив потребителям новые сервисы и услуги. Также Acer может рассмотреть рекламу и доставку

своей техники в те регионы, в которых пока их продукция не распространена, тем самым расширив свою зону продаж и увеличив количество покупателей.

#### **Использованные источники:**

1. Котов П. Асер вернула к прибыльности направление ПК и оптимистично смотрит в ИИ-будущее / Котов П. // HUAWEI SERVER NEWS, 15.03.2024 — URL: <https://3dnews.ru/1101778/chistaya-pribil-acer-za-god-sostavila-156-millionov> (дата обращения: 02.05.2024)
2. Компьютеры (мировой рынок) / TADVISER: Государство, бизнес, технологии, 25.03.2024 — URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Компьютеры\\_\(мировой\\_рынок\)?ysclid=lv05408noq302866185](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Компьютеры_(мировой_рынок)?ysclid=lv05408noq302866185) (дата обращения: 03.05.2024)
3. В. Лукинский, В.С. Логистика и управление цепями поставок: учебник и практикум для вузов / В.С. Лукинский, В.В. Лукинский, Н.Г. Плетнева. – 2-е изд. перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024 – 434 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534 (дата обращения: 03.05.2024).
4. Типы связей между участниками цепей поставок // Национальный исследовательский технологический университет "МИСиС" — URL: <https://studfile.net/preview/6179538/page:24/> (дата обращения: 01.05.2024)
5. Асер / TADVISER: Государство, бизнес, технологии, 2023 — URL: <https://www.tadviser.ru/index.php/Компания:Асер?ysclid=lvwq3m0cgw956683841> (дата обращения: 03.05.2024)
6. Acer Supply Chain / Acer — URL: <https://www.acer.com/sustainability/en/responsible-supply-chain/supply-chain> (дата обращения: 01.05.2024)