

УДК 338.1

*Султанова Соня Махмудовна*

*к.э.н., профессор*

*Ташкентский государственный транспортный университет*

*Узбекистан, Ташкент*

*Sultanova Sonya Mahmudovna*

*PhD of Economics, professor*

*Tashkent State Transport University*

*Uzbekistan, Tashkent*

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ УЧЁТА В УПРАВЛЕНИИ ТРАНСПОРТНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

*Аннотация. В статье рассматриваются актуальные на сегодняшний день вопросы цифровизации учёта на примере предприятия железнодорожного транспорта, формирование ключевых показателей эффективности центров ответственности в системе управленческого учёта*

*Ключевые слова: цифровая экономика, железнодорожный транспорт, управленческий учёт, ключевые показатели эффективности.*

## **DIGITALIZATION OF ACCOUNTING IN THE MANAGEMENT OF A TRANSPORT ENTERPRISE**

*Annotation. The article discusses the current issues of digitalization of accounting on the example of a railway transport enterprise, the formation of key performance indicators of responsibility centers in the management accounting system.*

*Keywords: digital economy, railway transport, management accounting, key performance indicators.*

Современный железнодорожный транспорт Республики Узбекистан представляет собой единый хозяйствующий субъект, где совершаются

различные экономические процессы, требующие управления. Это приобретение производственных запасов, использование их в процессе оказания услуг по перевозке грузов и пассажиров. Управление экономическими процессами базируется на информации, одним из источников которой является бухгалтерский учет. Цель эффективной организации управленческого учёта на предприятиях железнодорожного транспорта в условиях цифровизации заключается в том, чтобы создать такую систему учета, которая обеспечивала бы как внутренних так и внешних пользователей необходимой достоверной и оперативной информацией [1].

Поскольку управление финансами в структурных подразделениях АО “Ўзбекистон темир йўллари” организовано по инструкциям и стандартам, разработанным внутри компании, считаем необходимым внести отдельные дополнения в уже существующую систему, которые не противоречат утверждённым государством принципам и стандартам по расчёту основных и дополнительных ключевых показателей эффективности (КПЭ). Ключевые показатели эффективности для таких центров формируются в системе управленческого учета (рисунок 1).



Рисунок 1. Прогнозирование КПЭ

Согласно ПКМ Республики Узбекистан определены 13 основных и 13

дополнительных ключевых показателей эффективности.

В процессе цифровизации учёта осуществляется реформирование существующей финансовой структуры АО “Ўзбекистон темир йўллари”. При анализе обязанностей данного структурного подразделения выяснено, что управленческий учёт не входит в их круг, т.е. по существу непосредственно управленческим учетом финансовая служба не занимается, хотя составляет бюджеты.

Центром прибыли и инвестиций выступает АО “Ўзбекистон темир йўллари”, в которой планируются основные доходы и основные расходы. Основным ключевым показателем для этого центра ответственности предлагаем использовать показатель рентабельности как отношение финансового результата к доходам [2].

Для исследуемого предприятия АО “Ўзбекистон темир йўллари”, перечень КПЭ приведены в таблице 1.

Таблица 1.

Перечень основных и дополнительных ключевых показателей эффективности АО “Ўзбекистон темир йўллари”

Основные КПЭ	Дополнительные КПЭ
1.Выполнение прогнозного показателя чистой выручки	1. Прибыль, полученная до уплаты налогов и других процентных платежей (ЕБИТ – Прибыль до вычета процентов, налогов)
2.Выполнение прогнозного показателя чистой прибыли (убытка)	2. Прибыль, полученная до вычета налогов и амортизации, а также других процентных платежей (ЕБИТДА — Прибыль до вычета процентов, налогов, износа и амортизации)
3. Рентабельность активов (%)	3. Соотношение доходов и расходов (CIR — Cost Income Ratio)
4. Снижение себестоимости продукции (услуг)	4. Рентабельность привлечённого капитала (ROCE - Return on Capital Employed)
5. Коэффициент использования производственных мощностей	5. Рентабельность акционерного капитала (ROE — Return On Equity)
6. Коэффициент платежеспособности	6. Абсолютный показатель ликвидности
7. Коэффициент финансовой независимости	7. Дневной показатель кредиторской задолженности
8. Расчет дивидендов	8. Дневной показатель дебиторской задолженности
9.Выполнение параметров экспорта (%)	9. Коэффициент износа основных средств

10. Коэффициент выполнения программы локализации	10. Коэффициент обновления основных средств
11. Коэффициент выполнения инвестиционной программы	11. Производительность труда
12. Коэффициент независимости валюты	12. Фондоотдача
13. Рентабельность инвестиций акционеров (TSR-общая доходность акционеров)	13. Доля инновационной продукции в общем объёме реализации

Финансовый результат центров доходов определим в соответствии с правилами, утвержденными АО “Ўзбекистон темир йўллари” как разницу между выручкой от реализации услуг и управленческими и коммерческими расходами.

Центром затрат являются структурные подразделения управления. К расходам в этих центрах рекомендуется относить управленческие и коммерческие расходы. Ключевым показателем для этих центров ответственности предложен показатель оптимальной суммы расходов [3].

Исходя из вышеприведённой информации, предлагаем два этапа цифровизации учёта:

1 Этап. Образовать центр управленческих затрат, функциональные обязанности которого будет выполнять Управление финансов и объекты социальной сферы, которые не имеют основных доходов.

2 Этап. Внедрить регламент управленческого учета АО “Ўзбекистон темир йўллари”, включающий документы различного уровня, охватывающие все стороны учётного процесса. Нами для внутреннего управленческого учета разработана учётная политика, состоящая из двух разделов: организационно-технические аспекты и методические аспекты учетной политики, План счетов для целей управленческого учета АО “Ўзбекистон темир йўллари”.

#### **Использованные источники:**

1. Друри К. Управленческий и производственный учёт. Вводный курс. М.: Юнити-Дана, 2016.
2. Зуев В. С., Филимонов И. В., Хлуд С. В. Возможности повышения

эффективности предприятия путем внедрения современных информационных систем // Современные информационные технологии. 2016. № 23. С. 44-47.

3. Султанова С.М., Исмаилова Н.Я. Информационно-аналитическое обеспечение финансовой отчётности предприятия транспорта // Universum: экономика и юриспруденция. 2022. №12-1 (99).

4. S.M. Sultanova. Public-private partnership in the railway industry of Uzbekistan. Journal of Critical Reviews, ISSN- 2394-5125 Alembic Research Center, Вадодара, Индия Vol 7, Issue 5, 2020.

5. Шитова Т.Ф. Управление деятельностью предприятия с помощью современных информационных систем // Вопросы управления. 2018. №6 (36).