

Лаврик А.Р

студентка группы Эк(ЦЭ)-1кд23

Дудник Д.В., к.э.н.

доцент кафедры «бухгалтерского учета и информационных технологий»

Краснодарского кооперативного института (филиал) автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования

Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации»

ПРИНЦИПЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В СИСТЕМЕ УСТОЙЧИВОГО АГРАРНОГО РАЗВИТИЯ

Аннотация: В статье основное внимание уделяется внедрению бережливого производства как важнейшего инструмента устойчивого роста сельскохозяйственных предприятий. Было продемонстрировано, что применение принципов бережливого производства позволяет снизить затраты, повысить качество продукции и эффективность использования ресурсов. При этом учитываются основные методы и ресурсы бережливого производства, которые помогают повысить конкурентоспособность сельского хозяйства.

Ключевые слова: бережливое производство, устойчивое развитие, сельскохозяйственные предприятия, оптимизация процессов, эффективность ресурсов, конкурентоспособность

Lavrik A.R.

student of group Ek(CE)-1kd23

Dudnik D.V., Ph.D. in Economics,

Associate Professor of the Department of "Accounting and Information Technologies"

**PRINCIPLES OF LEAN MANUFACTURING IN THE SYSTEM OF
SUSTAINABLE AGRICULTURAL DEVELOPMENT**

Abstract: The article focuses on the implementation of lean manufacturing as a crucial tool for the sustainable growth of agricultural enterprises. It has been demonstrated that the application of lean manufacturing principles helps to reduce costs, improve product quality, and increase resource efficiency. The paper considers the main methods and resources of lean manufacturing that contribute to enhancing the competitiveness of agriculture.

Keywords: lean manufacturing, sustainable development, agricultural enterprises, process optimization, resource efficiency, competitiveness.

В сельскохозяйственной отрасли бережливое производство является основой устойчивого развития и стратегией повышения производительности. Его принципы позволяют оптимизировать процессы, минимизировать потери и повысить качество продукции в условиях ограниченных ресурсов и жесткой конкуренции.

Внедрение бережливых технологий сельскохозяйственными предприятиями обеспечивает долгосрочную стабильность и конкурентоспособность за счет снижения затрат, повышения экологичности и создания устойчивых бизнес-моделей [3].

Механизм, изображенный на рисунке 1, иллюстрирует, как постепенно менялась система управления финансами предприятия по мере внедрения бережливого производства. Эта стратегия особенно важна в АПК, поскольку эффективное управление финансами напрямую связано с разумным использованием ограниченных ресурсов, что снижает издержки производства и гарантирует долгосрочную жизнеспособность фермерских

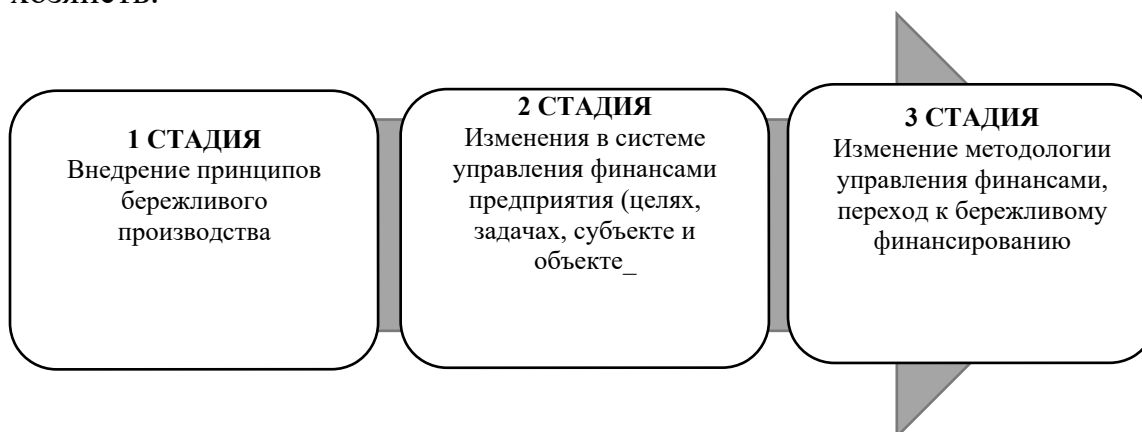


Рисунок 1 – Механизм трансформации системы управления финансами предприятия при внедрении бережливого производства

Сельскохозяйственные предприятия могут повысить прозрачность финансовых потоков, максимизировать инвестиции и создать бережливую систему финансирования, которая поддерживает их конкурентоспособность в долгосрочной перспективе, путем постепенного внедрения принципов бережливости, затем изменения целей и задач финансового менеджмента и, наконец, разработки новой методологии [1].

Систематизация методов и инструментов, гарантирующих рост эффективности, имеет важное значение для внедрения бережливого производства в АПК. В целом их можно разделить на три группы: развитие персонала путем расследования причин потерь, повышение производительности и улучшение качества (таблица 1). Благодаря этой стратегии методы бережливого управления могут быть применены во всем агропромышленном комплексе.

Используя эти методы, сельскохозяйственные предприятия могут сократить расходы, одновременно повышая производительность и качество, а также развивая культуру бережливого производства [4]. В АПК это приводит к созданию благоприятных условий для устойчивого развития и ресурсоэффективности.

Таблица 1 – Классификация основных методов и инструментов бережливого производства

Улучшение качества	
Пока-ёкэ	Цикл PDCA
SOP	Диаграмма Парето
Контрольные листы	Контрольные карты Шухарта
Диаграммы Исикавы	Визуальный контроль
Повышение производительности	
5S	ЛИТ

TPM	Дзиодка
Хейдзунка	SMED
Балансировка производств	OEE
Поиск причин потерь и развитие мышления работников	
VSM	TWI
Штурм-прорыв	Коучинг

На рисунке 2 показана распространенность бережливого производства в различных странах. О возможности роста свидетельствует низкий уровень внедрения бережливого производства в России [3]. В период дефицита ресурсов и импортозамещения сельскохозяйственные предприятия могут стать более конкурентоспособными, эффективными и рентабельными, используя эти методы и инструменты.

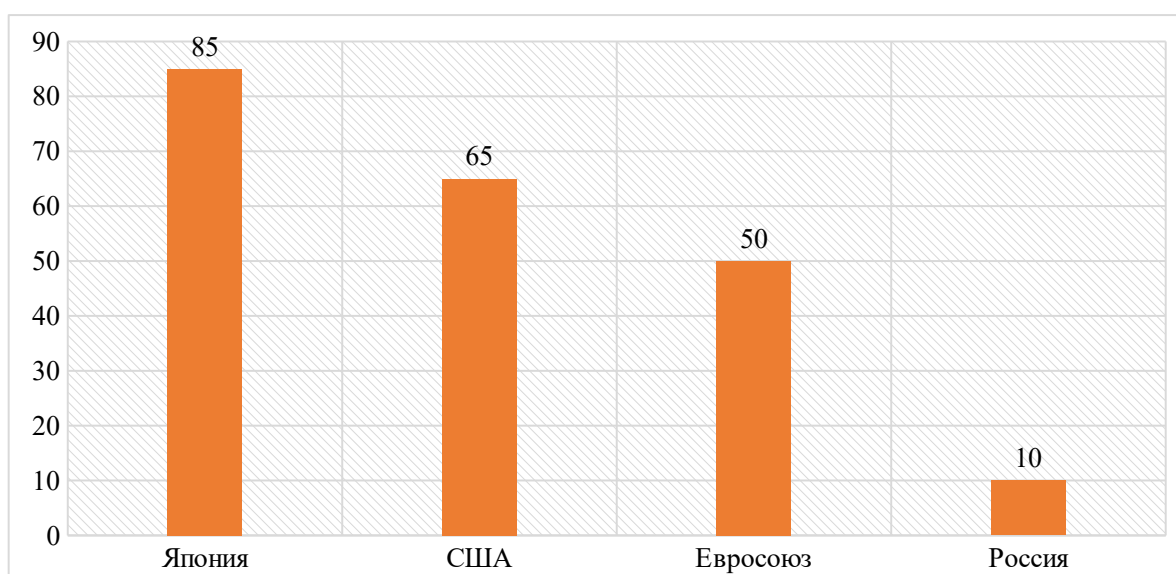


Рисунок 2 – Распространенность бережливого производства предприятий, внедривших инструменты, %

Таким образом, основой устойчивого роста сельскохозяйственных предприятий является бережливое производство, позволяющее снижать расходы, повышать качество продукции и эффективно использовать ресурсы. Его методы формируют культуру, адаптирующуюся к экономическим и экологическим вызовам, обеспечивая долгосрочную конкурентоспособность и устойчивость АПК.

Использованные источники:

1. Вумек Дж. П., Джонс Д. Т. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании. — М.: Альпина Паблишер, 2020. — 472 с.
2. Лайкер Д. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. — М.: Альпина Паблишер, 2020. — 354 с.
3. Тяпухин А.П. Применение инструментов бережливого производства в аграрном секторе России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. — 2021. — № 5. — С. 56-63.
4. Сидоренко О.В., Петров К.А. Бережливое сельское хозяйство: механизмы повышения конкурентоспособности // Аграрный вестник Урала. — 2022. — № 3 (214). — С. 78-85.
5. Широков Б.М., Минаев И.Г. Устойчивое развитие сельских территорий: теория и практика. — М.: РГАУ-МСХА, 2019. — 312 с.