

Дудинова А.К.

студент

Рагибова Н.

студент

Научный руководитель: Мелихов В.А., к.э.н.д.

Волгоградский государственный аграрный университет

**ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА В
СУБЪЕКТЕ АПК**

Современный агропромышленный комплекс (АПК) сталкивается с вызовами, требующими эффективного управления, оптимизации ресурсов и принятия обоснованных решений. Одним из ключевых инструментов для достижения этих целей является организация системы управленческого учета. Этот процесс требует внимания к деталям, учета специфики аграрных операций и использования современных информационных технологий.

Ключевые слова: Система управленческого учёта, управленческий учёт в АПК, эффективность предприятия, ключевые показатели производительности, инструменты управленческого учёта.

Dudinova A.K.

student

Ragibova N.

student

**Scientific supervisor: Melikhov V.A., Candidate
of Economics, Volgograd State Agrarian University**

**ORGANIZATION OF THE MANAGEMENT ACCOUNTING
SYSTEM IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**

The modern agro-industrial complex (AIC) is facing challenges that require effective management, resource optimization and informed decision-

making. One of the key tools to achieve these goals is the organization of a management accounting system. This process requires attention to detail, consideration of the specifics of agricultural operations and the use of modern information technologies.

Keywords: Management accounting system, management accounting in agriculture, enterprise efficiency, key performance indicators, management accounting tools.

Управленческий учет представляет собой систему сбора, анализа и интерпретации данных для принятия решений на уровне руководства. В сельском хозяйстве, где сложные бизнес-процессы требуют постоянного мониторинга, управленческий учет становится ключевым инструментом успешного управления.

Цель управленческого учета в АПК заключается в обеспечении рационального использования ресурсов, повышении эффективности производства и минимизации рисков. Значение управленческого учета включает в себя улучшение принятия решений, оптимизацию затрат и повышение общей управленческой эффективности предприятия.

Организация системы управленческого учёта в сельскохозяйственном предприятии (АПК) включает в себя несколько ключевых аспектов:

1. Анализ бизнес-процессов: изучение всех этапов производства, от посева до сбыта продукции. Это помогает определить основные точки роста, узкие места и проблемные зоны для улучшения производственных процессов.

2. Определение ключевых показателей производительности. Разработка и выбор показателей, которые наилучшим образом отражают эффективность и результативность производства в сельском хозяйстве.

Это может включать финансовые показатели, производственные, экологические и социальные показатели.

3. Выбор системы учёта: это может быть система бухгалтерского учёта (например, учёт затрат и доходов), система управленческого учёта (например, калькуляция себестоимости продукции) или комбинация различных методов учёта.

4. Внедрение программного обеспечения: использование специализированных программных продуктов для учёта и анализа данных. Это может быть ERP-система (система планирования ресурсов предприятия), специализированное программное обеспечение для сельского хозяйства.

5. Постоянное совершенствование: система управленческого учёта должна быть гибкой и адаптивной. Регулярное обновление и адаптация системы для учёта изменяющихся требований и условий в сельском хозяйстве.

6. Постоянный мониторинг и анализ данных для выявления тенденций, проблем или возможностей для улучшения производства.

Эффективная система управленческого учёта в субъекте агропромышленного комплекса помогает повысить эффективность управления ресурсами, принимать обоснованные решения на основе данных и оптимизировать производственные процессы.

Система управленческого учёта играет важную роль в субъекте агропромышленного комплекса. АПК включает в себя сельское хозяйство, переработку сельскохозяйственной продукции, а также связанные с этим секторы. Рассмотрим несколько аспектов, в которых система управленческого учёта может быть полезной в субъекте АПК.

Система управленческого учёта позволяет определить стратегические и тактические цели в сельском хозяйстве. С ее помощью можно разрабатывать бюджеты, учитывая расходы на посевы, обработку

почвы, закупку оборудования и другие затраты. Помогает отслеживать финансовые показатели и контролировать расходы и доходы в различных секторах агропромышленного комплекса. Это важно для принятия обоснованных управленческих решений. С помощью управленческого учёта можно анализировать производственные процессы, выявлять наиболее эффективные методы сельского хозяйства, а также определять меры по улучшению производительности.

В агропромышленном комплексе важно эффективно управлять запасами семян, удобрений, пестицидов и других материалов. Система помогает в отслеживании уровней запасов, заказе необходимых ресурсов и сокращении издержек.

Система управленческого учёта может помочь в разработке маркетинговых стратегий для сельскохозяйственной продукции, учитывая спрос на рынке, цены и конкуренцию.

Система позволяет формировать отчеты для внутреннего управления, а также для внешних стейкхолдеров, таких как инвесторы, банки, государственные органы и другие.

Эффективная система управленческого учета в субъекте АПК является важным инструментом для принятия обоснованных стратегических и тактических решений, обеспечивая устойчивость и развитие аграрного предприятия.

Управленческий учет в сельском хозяйстве должен позволять планировать деятельность компании: составить ресурсные, календарные и бюджетные планы. Так данные ресурсного плана предоставят информацию о том, какие материалы и в каком количестве понадобятся, чтобы выполнить обязательства по договору и какая техника, трудозатраты и другие составляющие для этого потребуются. Бюджетные планы включают расчет плановой себестоимости и рентабельности по договорам.

Использованные источники:

1. Егорова, Е. М. Учетно-информационные технологии на современном этапе развития цифровой экономики / Е. М. Егорова, В. А. Мелихов // Научное обоснование стратегии цифрового развития АПК и сельских территорий: материалы Национальной научно-практической конференции, Волгоград, 09 ноября 2022 года / Волгоградский государственный аграрный университет. Том I. – Волгоград: Волгоградский государственный аграрный университет, 2023. – С. 144-151. (дата обращения: 07.12.2023)

2. Формирование учетной политики на основе моделирования учетно-контрольного процесса субъекта АПК / А. С. Горбачева, С. И. Воронов, Н. Н. Балашова [и др.] // Аграрная Россия. – 2023. – № 7. – С. 36-44. (дата обращения: 07.12.2023)

3. Балашова, Н. Н. Организация управленческого учета по бизнес-процессам и центрам ответственности племенного овцеводства в условиях цифровизации экономики / Н. Н. Балашова, М. В. Володина, В. А. Мелихов // Инновационные технологии в агропромышленном комплексе в условиях цифровой трансформации : Материалы Международной научно-практической конференции, Волгоград, 09–11 февраля 2022 года. Том IV. – Волгоград: Волгоградский государственный аграрный университет, 2022. – С. 3-9. (дата обращения: 07.12.2023)

4. Мелихов, В. А. Организация и развитие управленческого учета по бизнес-процессам племенного животноводства / В. А. Мелихов, М. В. Володина, М. И. Скавронский // Перспективные тенденции развития научных исследований по приоритетным направлениям модернизации АПК и сельских территорий в современных социально-экономических условиях : Материалы Национальной научно-практической конференции, Волгоград, 15 декабря 2021 года. Том III. – Волгоград: Волгоградский государственный аграрный университет, 2022. – С. 77-82. (дата обращения: 07.12.2023)